

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité de Morin-Heights | 77050 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité de Morin-Heights pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire

Date

1.1

---

# Table des matières

## États financiers audités

|   |    |
|---|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants     | 1  |
| État des résultats  | 4  |
| État de la situation financière                                     | 5  |
| État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État des flux de trésorerie   | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers                          | 8  |
| Renseignements complémentaires                                      |    |
| Résultats détaillés   | 26 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales            | 28 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales             | 29 |
| Charges par objets  | 30 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 31 |
| Avantages sociaux futurs  | 35 |

## Renseignements financiers non audités

|                     |    |
|---------------------|----|
| Analyse des revenus | 41 |
| Analyse des charges | 53 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la  
Municipalité de Morin-Heights

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la MUNICIPALITÉ DE MORIN-HEIGHTS (la « Municipalité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette), et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MUNICIPALITÉ DE MORIN-HEIGHTS au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de l'application, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, la Municipalité aurait dû procéder à la comptabilisation, aux 31 décembre 2025 et 2024, des obligations liées à la mise hors service de ses immobilisations. La Municipalité, n'ayant pas procédé à l'analyse de ses obligations liées à la mise hors service de ses immobilisations, aucun montant n'a été comptabilisé à ce titre au rapport financier.

Par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires au niveau des immobilisations, des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, à l'amortissement des immobilisations, à la charge de désactualisation et à l'excédent accumulé ou à d'autres postes des états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024. À cet égard, les états financiers dérogent aux normes comptables du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2025, tout comme nous l'avons fait pour les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2024 en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MUNICIPALITÉ DE inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés

CATHERINE MILLETTE, CPA auditrice  
AMYOT GÉLINAS, s.e.n.c.r.l.  
Saint-Jérôme, le 11 mai 2026

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Budget     | Réalizations |            |
|---|----|------------|--------------|------------|
|   |    | 2025       | 2025         | 2024       |
| <b>Revenus</b>  |    |            |              |            |
| Taxes   | 1  | 13 045 639 | 12 701 646   | 12 168 458 |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 43 818     | 60 663       | 44 104     |
| Quotes-parts  | 3  |            |              |            |
| Transferts  | 4  | 696 363    | 656 008      | 2 195 935  |
| Services rendus   | 5  | 1 413 270  | 1 465 519    | 942 552    |
| Imposition de droits  | 6  | 1 854 000  | 2 147 911    | 2 228 633  |
| Amendes et pénalités  | 7  | 96 000     | 77 740       | 124 027    |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |            |              |            |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 150 000    | 197 114      | 245 780    |
| Autres revenus  | 10 | 103 000    | 614 228      | 803 757    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |            |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |            |              |            |
|   | 13 | 17 402 090 | 17 920 829   | 18 753 246 |
| <b>Charges</b>  |    |            |              |            |
| Administration générale   | 14 | 1 827 618  | 2 208 355    | 1 833 356  |
| Sécurité publique   | 15 | 2 994 434  | 3 252 166    | 2 379 078  |
| Transport   | 16 | 4 374 619  | 5 231 456    | 5 439 686  |
| Hygiène du milieu   | 17 | 1 398 385  | 1 852 967    | 1 626 501  |
| Santé et bien-être  | 18 | 23 000     | 22 000       | 22 000     |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 1 200 064  | 1 209 604    | 958 685    |
| Loisirs et culture  | 20 | 2 689 780  | 3 247 794    | 3 034 880  |
| Réseau d'électricité  | 21 |            |              |            |
| Frais de financement  | 22 | 1 092 574  | 1 103 019    | 1 204 436  |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |            |              |            |
|   | 24 | 15 600 474 | 18 127 361   | 16 498 622 |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>   | 25 | 1 801 616  | (206 532)    | 2 254 624  |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice                       |    |            |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 |            | 29 282 457   | 27 027 833 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)   | 27 |            |              |            |
| Solde redressé  | 28 |            | 29 282 457   | 27 027 833 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>                | 29 |            | 29 075 925   | 29 282 457 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | 2025         | 2024         |
|---|----|--------------|--------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |              |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 1 964 967    | 972 192      |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 4 461 208    | 7 162 529    |
| Prêts (note 6)  | 3  |              |              |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |              |              |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |              |              |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6  |              |              |
| Autres actifs financiers (note 8)   | 7  |              |              |
|   | 8  | 6 426 175    | 8 134 721    |
| <b>PASSIFS</b>  |    |              |              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |              |              |
| Emprunts temporaires (note 9)   | 10 | 1 600 000    | 662 233      |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)   | 11 | 1 661 767    | 1 485 444    |
| Revenus reportés (note 11)  | 12 | 374 804      | 410 658      |
| Dette à long terme (note 12)  | 13 | 25 045 379   | 25 158 699   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14 |              |              |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |              |              |
|   | 16 | 28 681 950   | 27 717 034   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (22 255 775) | (19 582 313) |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |              |              |
| Immobilisations corporelles (note 15)   | 18 | 50 890 322   | 48 496 489   |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 | 99 382       | 99 382       |
| Stocks de fournitures   | 20 | 202 098      | 159 252      |
| Actifs incorporels achetés (note 17)  | 21 |              |              |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 22 | 139 898      | 109 647      |
|   | 23 | 51 331 700   | 48 864 770   |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 24 | 29 075 925   | 29 282 457   |
| L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :             |    |              |              |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités                                   | 25 | 29 075 925   | 29 282 457   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 26 |              |              |
|   | 27 | 29 075 925   | 29 282 457   |
| Obligations contractuelles (note 19)  |    |              |              |
| Droits contractuels (note 20)   |    |              |              |
| Passifs éventuels (note 21)   |    |              |              |
| Actifs éventuels (note 22)  |    |              |              |

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |     | Budget    | Réalizations |              |
|--|-----|-----------|--------------|--------------|
|  |     | 2025      | 2025         | 2024         |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                        | 1   | 1 801 616 | (206 532)    | 2 254 624    |
| Variation des immobilisations corporelles                          |     |           |              |              |
| Acquisition  | 2 ( | ) (       | 4 916 582)   | 3 605 168)   |
| Produit de cession   | 3   |           | 5 001        | 431 521      |
| Amortissement  | 4   |           | 2 505 324    | 2 415 885    |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |           | 12 424       | (161 524)    |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |           |              |              |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |           |              |              |
|  | 8   |           | (2 393 833)  | (919 286)    |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |           |              | 4 900        |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |           | (42 846)     | (5 740)      |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11  |           |              |              |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12  |           | (30 251)     | (14 365)     |
|  | 13  |           | (73 097)     | (15 205)     |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14  |           |              |              |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15  |           |              |              |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 16  | 1 801 616 | (2 673 462)  | 1 320 133    |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |           |              |              |
| Solde déjà établi  | 17  |           | (19 582 313) | (20 902 446) |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)                    | 18  |           |              |              |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19  |           |              |              |
| Solde redressé   | 20  |           | (19 582 313) | (20 902 446) |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 21  |           | (22 255 775) | (19 582 313) |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |      | 2025         | 2024         |
|---|------|--------------|--------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |      |              |              |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1    | (206 532)    | 2 254 624    |
| Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)   |      |              |              |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)   | 2    | 2 505 324    | 2 415 885    |
| Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)  | 3    |              |              |
| Autres  |      |              |              |
| ▪ Perte (gain) sur cession  | 4.1  | 12 424       | (161 523)    |
|   | 5    | 2 311 216    | 4 508 986    |
| Variation nette des éléments hors caisse  |      |              |              |
| Débiteurs   | 6    | 2 701 321    | (198 161)    |
| Autres actifs financiers  | 7    |              |              |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 8    | 176 323      | (4 991 583)  |
| Revenus reportés  | 9    | (35 854)     | (152 697)    |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10   |              |              |
| Propriétés destinées à la revente   | 11   |              | 4 900        |
| Stocks de fournitures   | 12   | (42 846)     | (5 740)      |
| Autres actifs non financiers  | 13   | (30 251)     | (14 365)     |
|   | 14   | 5 079 909    | (848 660)    |
| <b>Activités d'investissement</b>   |      |              |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | 15   | ( 4 916 582) | ( 3 605 168) |
| Produit de cession des immobilisations corporelles  | 16   | 5 001        | 431 520      |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés  | 17   | ( )          | ( )          |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés   | 18   |              |              |
|   | 19   | (4 911 581)  | (3 173 648)  |
| <b>Activités de placement</b>   |      |              |              |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |      |              |              |
| Émission ou acquisition   | 20   | ( )          | ( )          |
| Remboursement ou cession  | 21   |              |              |
| Autres placements de portefeuille   |      |              |              |
| Acquisition   | 22   | ( )          | ( )          |
| Cession   | 23   |              |              |
|   | 24   |              |              |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |      |              |              |
| Émission de dettes à long terme   | 25   | 3 013 166    | 1 161 791    |
| Remboursement de la dette à long terme  | 26   | ( 3 158 700) | ( 1 674 893) |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 27   | 937 767      | 662 233      |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 28   | 32 214       | 62 258       |
| Autres  |      |              |              |
| ▪   | 29.1 |              |              |
|   | 30   | 824 447      | 211 389      |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  | 31   | 992 775      | (3 810 919)  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |      |              |              |
| Solde déjà établi   | 32   | 972 192      | 4 783 111    |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)   | 33   |              |              |
| Solde redressé  | 34   | 972 192      | 4 783 111    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   | 35   | 1 964 967    | 972 192      |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Municipalité de Morin-Heights est un organisme municipal constitué et régie en vertu du Code municipal de la province de Québec. Elle est dirigée par un conseil.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23 et l'endettement total net à long terme présenté à la page S25.

**A) Périmètre comptable et partenariats**

S.O.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les revenus et les charges sont constatés au cours de l'exercice où ont eu lieu les faits et les transactions.

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et de passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de l'exercice considéré. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

La direction a procédé à des estimations et hypothèses lors de l'établissement de la provision pour créances douteuses et de l'amortissement des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient différer en raison des incertitudes reliées à leurs mesures. Ainsi, l'évaluation de la provision pour créances douteuses, l'évaluation des immobilisations corporelles et la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente reflètent les meilleures estimations de la direction selon l'information disponible à la date de clôture.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler le déficit de caisse.

**D) Passifs**

**Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, la Municipalité est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la loi sur le patrimoine culturel de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

**E) Actifs non financiers**

De par leur nature, les actifs non financiers de la Municipalité sont normalement employés pour fournir des services futurs.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

**Immobilisations**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et présentées à leur valeur amortie au bilan.

La dépense d'amortissement est reflétée à l'état du coût des services municipaux. La contrepartie est comptabilisée dans le poste « amortissement cumulé ».

La valeur comptable des actifs vendus ou détruits doit être déduite dans chacune des catégories d'actifs concernés.

Le coût d'une immobilisation reçue à titre gratuit comprend :

- La juste valeur marchande de bien reçu à la date d'acquisition et les autres frais inhérents à l'acquisition.

Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode d'amortissement linéaire. La vie utile est la période estimative à la municipalité. La durée de vie utile maximale est fixée à 40 ans.

|                                     |                      |
|-------------------------------------|----------------------|
| Infrastructures                     | 15, 20, 30 et 40 ans |
| Bâtiments                           | 15, 30 et 40 ans     |
| Véhicules                           | 5, 10 et 20 ans      |
| Ameublement et équipement de bureau | 5 et 10 ans          |
| Machinerie, outillage et équipement | 10 ans               |

Pour les immobilisations en cours :

L'amortissement sera établi à partir de la date du transfert et de l'immobilisation en cours à la catégorie d'immobilisation appropriée, soit dès sa mise en service.

**Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

**F) Revenus**

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants:

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Taxes**

Les taxes sont constatées lors du dépôt du rôle de perception initial à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ce rôle. Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées à partir de la date de prise d'effet des certificats émis par l'évaluateur.

**Compensations tenant lieu de taxes**

Les compensations tenant lieu de taxes sont constatées lorsqu'une demande de paiement a été effectuée, sauf pour celles provenant du gouvernement du Québec et de ses entreprises où la constatation survient lorsque les sommes sont encaissées.

**Transferts**

Les transferts sont comptabilisés à titre de revenus lorsqu'ils sont autorisés par le cédant et que tous les critères d'admissibilité sont atteints, sauf s'ils sont assortis de stipulations qui créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les stipulations relatives à ce passif sont rencontrées.

**Services rendus**

Les services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Imposition de droits**

Les revenus de licences et permis sont constatés au moment de la délivrance du permis au payeur.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date d'inscription du transfert par l'Officier de publicité foncière.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

**Amendes et pénalités**

Les revenus liés à l'imposition d'amendes ou de pénalités sont constatés lorsque la Municipalité a le pouvoir de revendiquer ou de prélever les sommes en cause. Lorsque les dispositions législatives ou réglementaires applicables prévoient un délai de contestation ou requièrent une réponse à l'accusation de la part de l'assigné, les revenus ne sont constatés que lorsque ces événements ont eu lieu.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Autres revenus d'intérêts**

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés. Ces revenus comprennent les revenus d'intérêts non associés aux dépôts en banque et aux placements de portefeuille, notamment sur les arriérés de taxes.

**Autres revenus**

Les revenus rattachés à la cession d'actifs sont comptabilisés comme revenus à la date de l'acte de transfert.

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

**G) Avantages sociaux futurs****Régime de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquent relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public à l'égard desquelles la Municipalité a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles la Municipalité a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales :

- Pour financer l'augmentation du fonds de roulement : au fur et à mesure du remboursement de la dette.
- Pour financer les travaux réalisés pour le raccordement d'aqueducs privés : au fur et à mesure du remboursement de la dette.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités, sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer, et la dette à long terme sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

*Dette à long terme*

Les frais d'émission liés aux dettes sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée initiale de l'emprunt jusqu'à son renouvellement. Le solde non amorti est présenté en déduction de la dette correspondante. Les normes comptables canadiennes pour le secteur public préconisent l'application du taux effectif plutôt que la méthode linéaire. L'amortissement des frais d'émission des dettes selon la méthode du taux effectif n'a pas d'impact important sur les résultats des activités et sur la situation financière.

De plus, la Municipalité a choisi de ne pas inclure dans les montants des versements estimatifs pour les prochains exercices présentés à la note 12, le montant des refinancements dans l'année où ils sont prévus.

**J) Autres éléments**

**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant des comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|  |          | 2025             | 2024           |
|--|----------|------------------|----------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |          |                  |                |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1        | 1 964 967        | 972 192        |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 2        |                  |                |
| Autres éléments  | 3.1      |                  |                |
| ▪  |          |                  |                |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 4        | 1 964 967        | 972 192        |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)   | 5        | ( )              | ( )            |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>6</b> | <b>1 964 967</b> | <b>972 192</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 7        | 1 964 967        | 972 192        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 8        |                  |                |

**Note****5. Débiteurs**

|   |      | 2025      | 2024      |
|---|------|-----------|-----------|
| Taxes municipales   | 9    | 760 085   | 618 903   |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes                    | 10   | 41 179    | 41 179    |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 11   | 2 407 661 | 4 605 818 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 12   | 305 624   | 805 778   |
| Organismes municipaux   | 13   |           |           |
| Autres  |      |           |           |
| ▪ Mutations   | 14.1 | 610 912   | 705 797   |
| ▪ Intérêts courus et pénalités  | 14.2 | 102 583   | 73 879    |
| ▪ Amendes SQ + Divers   | 14.3 | 233 164   | 311 175   |
|   | 15   | 4 461 208 | 7 162 529 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme       |      |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 16   | 1 688 089 | 3 144 802 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 17   |           |           |
| Organismes municipaux   | 18   |           |           |
| Autres tiers  | 19   |           |           |
|   | 20   | 1 688 089 | 3 144 802 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires       | 21   |           |           |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                         | 22   | 38 578    | 65 902    |
| Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises |      |           |           |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL                     | 23   |           |           |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres                    | 24   | 2 259 162 | 4 251 489 |
| Ministère des Transports et de la Mobilité durable                              | 25   |           | 268 664   |
| Ministère de la Culture et des Communications                                   | 26   |           |           |
| Autres ministères/organismes  | 27   | 148 499   | 85 665    |
|   | 28   | 2 407 661 | 4 605 818 |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Note**

La valeur comptable des débiteurs, excluant les taxes à la consommation, les taxes et tenant lieu de taxes, les mutations, les subventions à recevoir et les amendes et pénalités, est d'un montant de 194 586 \$ (2024 - 248 972 \$).

Les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 3,05 % à 5,27 % et viennent à échéance de 2026 à 2043. Les encaissements relatifs à ces débiteurs au cours des prochains exercices sont les suivants :

|              |   |              |
|--------------|---|--------------|
| 2026         | - | 97 406 \$    |
| 2027         | - | 100 404 \$   |
| 2028         | - | 103 511 \$   |
| 2029         | - | 106 730 \$   |
| 2030         | - | 110 066 \$   |
| 2031 et plus | - | 1 169 973 \$ |

**6. Prêts**

|  | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Prêts à un office d'habitation               | 29   |      |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 30   |      |
| Autres                                       |      |      |
| ▪  | 31.1 |      |
|  | 32   |      |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 33   |      |

**Note****7. Placements de portefeuille**

|   | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Évalués au coût ou au coût après amortissement                    |      |      |
| Placements à titre d'investissement                               | 34   |      |
| Autres placements   | 35   |      |
| Évalués à la juste valeur   |      |      |
| Placements à titre d'investissement                               | 36   |      |
| Autres placements   | 37   |      |
|   | 38   |      |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 39   |      |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 40   |      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**8. Autres actifs financiers**

|   | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---|-------------|-------------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 41          |             |
| Autres                                      |             |             |
| ▪   | 42.1        |             |
|   | 43          |             |

**Note****9. Emprunts temporaires**

La Municipalité dispose d'une marge de crédit d'un montant maximum autorisé de 2 000 000 \$. Celle-ci porte intérêt au taux préférentiel de l'institution financière. Au 31 décembre 2025, le montant utilisé est de 0\$ (2024 - 662 233 \$).

La Municipalité dispose également d'un prêt à demande autorisé de 3 000 000 \$. Ce crédit porte intérêt au taux préférentiel et vient à échéance en 2030. Au 31 décembre 2025, un montant de 1 600 000 \$ est utilisé.

**10. Crédoeurs et charges à payer**

|   | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---|-------------|-------------|
| Fournisseurs                              | 44          | 556 826     |
| Salaires et avantages sociaux             | 45          | 603 568     |
| Dépôts et retenues de garantie            | 46          | 248 171     |
| Provision pour contestations d'évaluation | 47          |             |
| Autres                                    |             |             |
| ▪ Intérêts sur dette                      | 48.1        | 217 297     |
| ▪ TPS/TVQ                                 | 48.2        | 35 905      |
|   | 49          | 1 661 767   |
|   |             | 1 485 444   |

**Note**

La valeur comptable des crédoeurs et autres charges à payer, excluant les taxes à la consommation à payer, les avantages sociaux à payer et les dépôts et retenues de garantie, est d'un montant de 955 574 \$ (2024 - 908 542 \$).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

|   |      | 2025    | 2024    |
|---|------|---------|---------|
| Taxes perçues d'avance  | 50   | 161 891 | 111 577 |
| Transferts  |      |         |         |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 51   |         |         |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 52   |         |         |
| Accès entreprise Québec   | 53   |         |         |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes   | 54   |         |         |
| Autres  |      |         |         |
| ▪   | 55.1 |         |         |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques   | 56   |         | 152 077 |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels   | 57   | 27 155  |         |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire   | 58   |         |         |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux   | 59   |         |         |
| Autres contributions des promoteurs   | 60   |         |         |
| Fonds de redevances réglementaires  | 61   |         |         |
| Autres  |      |         |         |
| ▪ Activités sportives   | 62.1 | 73 732  | 58 925  |
| ▪ Appui aux organismes et Programme d'aide aux logements  | 62.2 | 23 383  | 32 383  |
| ▪ Sentiers nordiques et toiles d'ombrages   | 62.3 | 35 331  | 23 500  |
| ▪ Parc des Bouleaux et rue Forget   | 62.4 |         | 22 186  |
| ▪ Projet signature MRC  | 62.5 | 3 312   | 10 010  |
| ▪ Don - Acquisition Lac Mud   | 62.6 | 50 000  |         |
|   | 63   | 374 804 | 410 658 |

**Note**

Les montants des rentrées grevées d'affectations d'origine externe s'élèvent à 0 \$ (2024 – 36 965 \$) pour le Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques et à 27 155 \$ (2024 – 157 280 \$) pour le Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels. Les montants constatés à titre de revenus au cours de l'exercice s'élèvent respectivement de 0 \$ (2024 – 36 233 \$) et de 0 \$ (2024 – 336 173 \$).

Les paiements de transfert comptabilisés à titre de revenus reportés totalisent 135 758 \$ (2024 – 147 003 \$). Ils sont constitués de sommes reçues des gouvernements ou d'organismes gouvernementaux dans le cadre de différents programmes de subvention se rapportant principalement aux activités sportives, appuis à divers organismes, programmes de subvention d'aide aux logements, parcs et rue, au Projet signature MRC ainsi qu'un don pour l'acquisition du Lac Mud. Les montants des rentrées grevées d'affectations d'origine externe concernant les paiements de transferts s'élèvent à 25 000 \$ (2024 – 58 724 \$). Les sommes seront constatées à titre de revenus lorsque la Municipalité respectera les stipulations prévues aux ententes ou réalisera les travaux déterminés, selon des échéances établies. Les sommes constatées à titre de revenus au cours de l'exercice s'élèvent à 36 245 \$ (2024 – 20 314 \$).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**12. Dette à long terme**

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2025       | 2024       |
|---|----------------|------|----------|------|----|------------|------------|
|   | de             | à    | de       | à    |    |            |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 1,05           | 5,30 | 2030     | 2063 | 64 | 24 283 100 | 24 426 721 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 65 |            |            |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      |          |      | 66 |            |            |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 67 |            |            |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition | 5,59           | 6,90 | 2028     | 2030 | 68 | 923 490    | 925 403    |
| Autres  |                |      |          |      | 69 |            |            |
|   |                |      |          |      | 70 | 25 206 590 | 25 352 124 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 71 | ( 161 211) | ( 193 425) |
|   |                |      |          |      | 72 | 25 045 379 | 25 158 699 |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               |    | Obligations et billets     |                            | Autres dettes à long terme |        | Total 2025 |
|-------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------|------------|
|                               |    | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location-acquisition       | Autres |            |
| 2026                          | 73 |                            | 1 650 140                  | 216 606                    |        | 1 866 746  |
| 2027                          | 74 |                            | 1 718 840                  | 229 717                    |        | 1 948 557  |
| 2028                          | 75 |                            | 1 692 440                  | 229 697                    |        | 1 922 137  |
| 2029                          | 76 |                            | 1 731 240                  | 216 990                    |        | 1 948 230  |
| 2030                          | 77 |                            | 1 798 040                  | 30 480                     |        | 1 828 520  |
| 2031 et plus                  | 78 |                            | 15 692 400                 |                            |        | 15 692 400 |
|                               | 79 |                            | 24 283 100                 | 923 490                    |        | 25 206 590 |
| Intérêts et frais accessoires | 80 |                            | ( )                        | ( )                        |        | ( )        |
|                               | 81 |                            | 24 283 100                 | 923 490                    |        | 25 206 590 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**13. Avantages sociaux futurs**

|   | 2025 | 2024    |
|---|------|---------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |         |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 82   |         |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 83   |         |
|   | 84   |         |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |         |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 85   |         |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 86   |         |
| Régimes à cotisations déterminées   | 87   |         |
| Autres régimes (REER et autres)   | 88   | 326 887 |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 89   | 279 719 |
|   | 90   | 326 887 |
|   |      | 279 719 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****14. Autres passifs**

|   | 2025 | 2024    |
|---|------|---------|
| Assainissement des sites contaminés   | 91   |         |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                        | 92   |         |
| Autres  |      |         |
| ▪   | 93.1 |         |
|   | 94   |         |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice | 95   |         |
| Passifs engagés   | 96   |         |
| Passifs réglés  | 97   | ( ) ( ) |
| Charge de désactualisation <sup>1</sup>   | 98   |         |
| Révisions des estimations de flux de trésorerie                                   | 99   |         |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice | 100  |         |

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

La direction n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation de ses obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la date des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

|  |       | Solde au<br>début | Addition   | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|--|-------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>  |       |                   |            |                         |                   |
| Infrastructures  |       |                   |            |                         |                   |
| Eau potable  | 101   | 13 654 056        | 135 249    | (284 928)               | 14 074 233        |
| Eaux usées   | 102   |                   |            |                         |                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 103   | 33 536 082        | 2 692 411  | 331 151                 | 35 897 342        |
| Autres   |       |                   |            |                         |                   |
| ▪  | 104.1 |                   |            |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 105   |                   |            |                         |                   |
| Bâtiments  | 106   | 7 387 491         | 15 223     |                         | 7 402 714         |
| Améliorations locatives  | 107   |                   |            |                         |                   |
| Véhicules  | 108   | 3 918 198         | 1 175 519  | 17 906                  | 5 075 811         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 109   | 1 096 539         | 94 127     |                         | 1 190 666         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 110   | 2 400 376         | 453 755    | 6 843                   | 2 847 288         |
| Terrains   | 111   | 7 188 816         | 626 110    |                         | 7 814 926         |
| Autres   | 112   |                   |            |                         |                   |
|  | 113   | 69 181 558        | 5 192 394  | 70 972                  | 74 302 980        |
| Immobilisations en cours   | 114   | 823 371           | (275 812)  | (46 223)                | 593 782           |
|  | 115   | 70 004 929        | 4 916 582  | 24 749                  | 74 896 762        |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |       |                   |            |                         |                   |
| Infrastructures  |       |                   |            |                         |                   |
| Eau potable  | 116   | 4 616 997         | 383 722    |                         | 5 000 719         |
| Eaux usées   | 117   |                   |            |                         |                   |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 118   | 11 117 734        | 1 144 698  |                         | 12 262 432        |
| Autres   |       |                   |            |                         |                   |
| ▪  | 119.1 |                   |            |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 120   |                   |            |                         |                   |
| Bâtiments  | 121   | 2 092 906         | 231 855    |                         | 2 324 761         |
| Améliorations locatives  | 122   |                   |            |                         |                   |
| Véhicules  | 123   | 2 081 488         | 374 001    | 4 907                   | 2 450 582         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 124   | 520 445           | 128 010    |                         | 648 455           |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 125   | 1 078 870         | 243 038    | 2 417                   | 1 319 491         |
| Autres   | 126   |                   |            |                         |                   |
|  | 127   | 21 508 440        | 2 505 324  | 7 324                   | 24 006 440        |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 128   | 48 496 489        |            |                         | 50 890 322        |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations corporelles |       |                   |            |                         |                   |
| Coût   | 129   | 1 525 302         |            | 275 182                 | 1 250 120         |
| Amortissement cumulé   | 130   | ( 255 464)        | ( 196 982) | ( 255 464)              | ( 196 982)        |
| Valeur comptable nette   | 131   | 1 269 838         |            |                         | 1 053 138         |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**16. Propriétés destinées à la revente**

|   |     | 2025   | 2024   |
|---|-----|--------|--------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 132 |        |        |
| Immeubles industriels municipaux  | 133 |        |        |
| Autres  | 134 | 99 382 | 99 382 |
|   | 135 | 99 382 | 99 382 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)  | 136 |        |        |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 137 | 99 382 | 99 382 |

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

|                               | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|-------------------------------|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                   |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 138.1             |          |                         |                   |
|                               | 139               |          |                         |                   |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 140.1             |          |                         |                   |
|                               | 141               |          |                         |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 142               |          |                         |                   |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                        |       | 2025    | 2024    |
|------------------------|-------|---------|---------|
| Frais payés d'avance   |       |         |         |
| ▪ Frais payés d'avance | 143.1 | 139 898 | 109 647 |
| Autres                 |       |         |         |
| ▪                      | 144.1 |         |         |
|                        | 145   | 139 898 | 109 647 |

**Note****19. Obligations contractuelles**

La Municipalité s'est engagée, d'après divers contrats échéant en 2030, à verser une somme totale de 2 457 007 \$. Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

|      |   |            |
|------|---|------------|
| 2026 | - | 929 972 \$ |
| 2027 | - | 679 453 \$ |
| 2028 | - | 484 661 \$ |
| 2029 | - | 211 704 \$ |
| 2030 | - | 151 217 \$ |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**20. Droits contractuels**

Dans le cadre de ses opérations, la Municipalité a conclu un accord à long terme échéant jusqu'en 2045 donnant lieu à des droits contractuels. Les montants qui seront encaissés au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

|        |            |
|--------|------------|
| 2026 - | 516 500 \$ |
| 2027 - | 526 830 \$ |
| 2028 - | 537 367 \$ |
| 2029 - | 548 114 \$ |
| 2030 - | 559 076 \$ |

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

| Description                 | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |      |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------|------|
|                             |                                 | 2025                     | 2024 |
| <b>Emprunts temporaires</b> |                                 |                          |      |
| ▪                           | 146.1                           |                          |      |
|                             | 147                             |                          |      |
| <b>Dettes à long terme</b>  |                                 |                          |      |
| ▪                           | 148.1                           |                          |      |
|                             | 149                             |                          |      |
|                             | 150                             |                          |      |

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**25. Données budgétaires**

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par la Municipalité.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## 26. Instruments financiers

### Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité est exposée à différents types de risques, tel que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Municipalité sont liés à la trésorerie, aux débiteurs, à l'exception des taxes la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités.

L'exposition maximale de la Municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

#### *Trésorerie et équivalent de trésorerie*

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

#### *Débiteurs*

Le risque de crédit associé aux débiteurs, autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit puisque la Municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain. Le risque de crédit associé aux subventions à recevoir est réduit au minimum puisque ces sommes proviennent des gouvernements.

La balance chronologique des débiteurs, excluant les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir et les subventions à recevoir, déduction faite de la provision pour créances douteuses au 31 décembre, est composée de comptes non en souffrance de 966 330 \$.

La Municipalité est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

| <b>31 décembre 2025</b>   | Moins d'un an       | De 1 à 3 ans        | De 4 à 5 ans        | Plus de 5 ans        | Total                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Emprunts temporaires  | 1 600 000 \$        | - \$                | - \$                | - \$                 | 1 600 000 \$         |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier | 955 574 \$          | - \$                | - \$                | - \$                 | 955 574 \$           |
| Dette à long terme  | 1 866 746 \$        | 3 870 694 \$        | 3 776 750 \$        | 15 692 400 \$        | 25 206 590 \$        |
|   | <u>4 422 320 \$</u> | <u>3 870 694 \$</u> | <u>3 776 750 \$</u> | <u>15 692 400 \$</u> | <u>27 762 164 \$</u> |

| <b>31 décembre 2024</b>   | Moins d'un an       | De 1 à 3 ans        | De 4 à 5 ans        | Plus de 5 ans        | Total                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Emprunts temporaires  | 662 233 \$          | - \$                | - \$                | - \$                 | 662 233 \$           |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier | 908 542 \$          | - \$                | - \$                | - \$                 | 908 542 \$           |
| Dette à long terme  | 1 756 877 \$        | 3 617 984 \$        | 3 627 223 \$        | 16 350 040 \$        | 25 352 124 \$        |
|   | <u>3 327 652 \$</u> | <u>3 617 984 \$</u> | <u>3 627 223 \$</u> | <u>16 350 040 \$</u> | <u>26 922 899 \$</u> |

**Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix de marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Municipalité est seulement exposée au risque de taux d'intérêt.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers, ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers, varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la Municipalité à un risque de la juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux fixe sont la dette à long terme. Les instruments financiers à taux variable sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Considérant que la Municipalité comptabilise ses instruments financiers à taux fixe au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif et non à la juste valeur, l'exposition au risque de fluctuation de taux d'intérêt est faible d'autant plus que la Municipalité prévoit les rembourser selon l'échéancier prévu. Pour les instruments financiers à taux variable, chaque fluctuation de 1 % du taux d'intérêt sur leur solde en fin d'exercice ferait augmenter ou diminuer l'excédent annuel lié aux activités de 2025 d'un montant de 10 398 \$.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Budget 2025                         |                                     | Réalizations 2025              |  | Total      | Réalizations 2024 |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|------------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement |  |            |                   |
| <b>Revenus</b>  |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Taxes   | 1  | 13 045 639                          | 12 701 646                          |                                |  | 12 701 646 | 12 168 458        |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 43 818                              | 60 663                              |                                |  | 60 663     | 44 104            |
| Quotes-parts  | 3  |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Transferts  | 4  | 696 363                             | 520 030                             |                                |  | 520 030    | 458 860           |
| Services rendus   | 5  | 1 413 270                           | 1 465 519                           |                                |  | 1 465 519  | 942 552           |
| Imposition de droits  | 6  | 1 854 000                           | 2 147 911                           |                                |  | 2 147 911  | 2 228 633         |
| Amendes et pénalités  | 7  | 96 000                              | 77 740                              |                                |  | 77 740     | 124 027           |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 150 000                             | 197 114                             |                                |  | 197 114    | 245 780           |
| Autres revenus  |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                             | 10 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Autres  | 11 | 103 000                             | 143 395                             |                                |  | 143 395    | 269 952           |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
|   | 13 | 17 402 090                          | 17 314 018                          |                                |  | 17 314 018 | 16 482 366        |
| <b>Investissement</b>   |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Taxes   | 14 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Quotes-parts  | 15 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Transferts  | 16 |                                     | 135 978                             |                                |  | 135 978    | 1 737 075         |
| Imposition de droits  | 17 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Autres revenus  |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Contributions des promoteurs  | 18 |                                     | 432 800                             |                                |  | 432 800    | 159 300           |
| Autres  | 19 |                                     | 38 033                              |                                |  | 38 033     | 374 505           |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 20 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Effet net des opérations de restructuration   | 21 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
|   | 22 |                                     | 606 811                             |                                |  | 606 811    | 2 270 880         |
|   | 23 | 17 402 090                          | 17 920 829                          |                                |  | 17 920 829 | 18 753 246        |

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Budget 2025                         |                                     | Réalizations 2025              |  | Total      | Réalizations 2024 |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|------------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement |  |            |                   |
| <b>Revenus</b>  | 24 | 17 402 090                          | 17 920 829                          |                                |  | 17 920 829 | 18 753 246        |
| <b>Charges</b>  |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Administration générale   | 25 | 1 827 618                           | 2 090 144                           | 118 211                        |  | 2 208 355  | 1 833 356         |
| Sécurité publique   | 26 | 2 994 434                           | 3 131 690                           | 120 476                        |  | 3 252 166  | 2 379 078         |
| Transport   | 27 | 4 374 619                           | 3 717 616                           | 1 513 840                      |  | 5 231 456  | 5 439 686         |
| Hygiène du milieu   | 28 | 1 398 385                           | 1 415 536                           | 437 431                        |  | 1 852 967  | 1 626 501         |
| Santé et bien-être  | 29 | 23 000                              | 22 000                              |                                |  | 22 000     | 22 000            |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 30 | 1 200 064                           | 1 203 233                           | 6 371                          |  | 1 209 604  | 958 685           |
| Loisirs et culture  | 31 | 2 689 780                           | 2 938 799                           | 308 995                        |  | 3 247 794  | 3 034 880         |
| Réseau d'électricité  | 32 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Frais de financement  | 33 | 1 092 574                           | 1 103 019                           |                                |  | 1 103 019  | 1 204 436         |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 34 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 35 |                                     | 2 505 324                           | (2 505 324)                    |  |            |                   |
|   | 36 | 15 600 474                          | 18 127 361                          |                                |  | 18 127 361 | 16 498 622        |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                     | 37 | 1 801 616                           | (206 532)                           |                                |  | (206 532)  | 2 254 624         |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | 2025        |              | 2024         |
|--|------|-------------|--------------|--------------|
|  |      | Budget      | Réalisations | Réalisations |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>  | 1    | 1 801 616   | (206 532)    | 2 254 624    |
| Moins : revenus d'investissement   | 2 (  | )           | (606 811)    | (2 270 880)  |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3    | 1 801 616   | (813 343)    | (16 256)     |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |             |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |             |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |             |              |              |
| Amortissement  | 4    |             | 2 505 324    | 2 415 885    |
| Produit de cession   | 5    |             | 5 001        | 431 521      |
| (Gain) perte sur cession   | 6    |             | 12 424       | (161 524)    |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7    |             |              |              |
|  | 8    |             | 2 522 749    | 2 685 882    |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |             |              |              |
| Coût des propriétés vendues  | 9    |             |              | 4 900        |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10   |             |              |              |
|  | 11   |             |              | 4 900        |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |             |              |              |
| Remboursement ou produit de cession  | 12   |             |              |              |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13   |             |              |              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14   |             |              |              |
|  | 15   |             |              |              |
| <b>Financement</b>   |      |             |              |              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16   |             |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 ( | 1 485 814)  | (1 701 987)  | (1 446 163)  |
|  | 18   | (1 485 814) | (1 701 987)  | (1 446 163)  |
| <b>Affectations</b>  |      |             |              |              |
| Activités d'investissement   | 19 ( | )           | (118 183)    | (430 181)    |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>   |      |             |              |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20   |             | 520 564      | 11 423       |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21   |             | 75 000       |              |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22   | (304 870)   | (369 829)    | (334 370)    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23   | (10 932)    | (2 606)      | (10 932)     |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24   |             |              |              |
|  | 25   | (315 802)   | 104 946      | (764 060)    |
|  | 26   | (1 801 616) | 925 708      | 480 559      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27   |             | 112 365      | 464 303      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | 2025         | 2024         |
|--|------|--------------|--------------|
|  |      | Réalizations | Réalizations |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1    | 606 811      | 2 270 880    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |      |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |      |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |      |              |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  |      |              |              |
| Administration générale  | 2 (  | 556 172)(    | 398 109)     |
| Sécurité publique  | 3 (  | 1 255 118)(  | 141 801)     |
| Transport  | 4 (  | 2 843 962)(  | 1 784 807)   |
| Hygiène du milieu  | 5 (  | 156 513)(    | 1 086 579)   |
| Santé et bien-être   | 6 (  | )            | )            |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7 (  | )            | )            |
| Loisirs et culture   | 8 (  | 104 817)(    | 193 872)     |
| Réseau d'électricité   | 9 (  | )            | )            |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés   | 10 ( | )            | )            |
|  | 11 ( | 4 916 582)(  | 3 605 168)   |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |      |              |              |
| Acquisition  | 12 ( | )            | )            |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |              |              |
| Émission ou acquisition  | 13 ( | )            | )            |
| <b>Financement</b>   |      |              |              |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 14   | 1 738 620    | 1 161 791    |
| <b>Affectations</b>  |      |              |              |
| Activités de fonctionnement  | 15   | 118 183      | 430 181      |
| Excédent accumulé  |      |              |              |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 16   |              |              |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 17   |              |              |
| Réserves financières et fonds réservés   | 18   | 197 900      | 200 000      |
|  | 19   | 316 083      | 630 181      |
|  | 20   | (2 861 879)  | (1 813 196)  |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 21   | (2 255 068)  | 457 684      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |             |
|--|------|---------------|---------------------|-------------|
|  |      | <b>2025</b>   | <b>2025</b>         | <b>2024</b> |
| <b>Rémunération</b>  |      |               |                     |             |
| Liée au programme Accès entreprise Québec                      | 1    |               |                     |             |
| Autre  | 2    | 5 493 939     | 5 423 764           | 4 856 854   |
| <b>Charges sociales</b>  |      |               |                     |             |
| Liées au programme Accès entreprise Québec                     | 3    |               |                     |             |
| Autres   | 4    | 1 288 206     | 1 290 040           | 1 041 050   |
| <b>Biens et services</b>                                       |      |               |                     |             |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |      |               |                     |             |
| Compensations pour services municipaux                         | 5    |               |                     |             |
| Ententes de services   |      |               |                     |             |
| Services de transport collectif                                | 6    |               |                     |             |
| Autres services  | 7    | 6 020 413     | 6 099 872           | 5 408 152   |
| Autres biens et services                                       | 8    |               |                     |             |
| <b>Frais de financement</b>                                    |      |               |                     |             |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |      |               |                     |             |
| De l'organisme municipal                                       | 9    | 913 610       | 925 721             | 920 537     |
| D'autres organismes municipaux                                 | 10   |               |                     |             |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 11   | 178 964       | 177 298             | 283 899     |
| D'autres tiers   | 12   |               |                     |             |
| Autres frais de financement                                    | 13   |               |                     |             |
| <b>Contributions</b>   |      |               |                     |             |
| Organismes municipaux  |      |               |                     |             |
| Quotes-parts   | 14   | 1 705 342     | 1 705 342           | 1 572 245   |
| Transferts   | 15   |               |                     |             |
| Autres   | 16   |               |                     |             |
| Autres   |      |               |                     |             |
| Transferts   | 17   |               |                     |             |
| Autres   | 18   |               |                     |             |
| <b>Amortissement</b>   |      |               |                     |             |
| Immobilisations corporelles                                    | 19   |               | 2 505 324           | 2 415 885   |
| Actifs incorporels achetés                                     | 20   |               |                     |             |
| <b>Autres</b>  |      |               |                     |             |
| ▪  | 21.1 |               |                     |             |
|  | 22   | 15 600 474    | 18 127 361          | 16 498 622  |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | 2025        | 2024       |
|--|------|-------------|------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |             |            |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1    | 448 451     | 1 009 596  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2    | 457 064     | 379 987    |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3    | 1 831 957   | 1 585 358  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 (  | 682 567)(   | 784 573)   |
| Financement des investissements en cours                     | 5    | (2 239 628) | 89 240     |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6    | 29 260 648  | 27 002 849 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7    |             |            |
|  | 8    | 29 075 925  | 29 282 457 |
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>                   |      |             |            |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>      |      |             |            |
| Administration municipale                                    | 9    | 448 451     | 1 009 596  |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            | 10   |             |            |
|  | 11   | 448 451     | 1 009 596  |
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>                    |      |             |            |
| Administration municipale                                    |      |             |            |
| ▪ Bibliothèque   | 12.1 | 20 205      | 25 205     |
| ▪ Réserve - eau  | 12.2 | 56 976      | 56 976     |
| ▪ Réserve - Matières résiduelles                             | 12.3 | 227 806     | 297 806    |
| ▪ Entretien des routes                                       | 12.4 | 152 077     |            |
|  | 13   | 457 064     | 379 987    |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            |      |             |            |
| ▪  | 14.1 |             |            |
|  | 15   |             |            |
|  | 16   | 457 064     | 379 987    |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   | 2025 | 2024      |
|---|------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |      |           |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |      |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |           |
| Service de l'eau  | 17   |           |
| Autres  |      |           |
| ▪   | 18.1 |           |
|   | 19   |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |      |           |
| Service de l'eau  | 20   |           |
| Autres  |      |           |
| ▪   | 21.1 |           |
|   | 22   |           |
| Fonds réservés  |      |           |
| Fonds de roulement  |      |           |
| Administration municipale                                   | 23   | 825 700   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 24   | 673 980   |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |      |           |
| Administration municipale                                   | 25   |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 26   |           |
| Montant non réservé   |      |           |
| Administration municipale                                   | 27   | 957 339   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 28   | 882 669   |
| Fonds local d'investissement                                | 29   |           |
| Fonds local de solidarité                                   | 30   |           |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 31   | 28 709    |
| Autres  |      |           |
| ▪ Environnement   | 32.1 | 20 209    |
|   | 33   | 1 831 957 |
|   | 34   | 1 585 358 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  | 2025   | 2024      |
|--|--------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |        |           |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |        |           |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |        |           |
| Avantages sociaux futurs   |        |           |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |        |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 35 (   | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 36 (   | )(        |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |        |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |        |           |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 37 (   | )(        |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19   | 38 (   | )(        |
| Autres   | 39 (   | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 40 (   | )(        |
|  | 41 (   | )(        |
| Assainissement des sites contaminés  | 42 (   | )(        |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations   | 43 (   | )(        |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 44 (   | )(        |
| Autres   |        |           |
| ▪  | 45.1 ( | )(        |
|  | 46 (   | )(        |
| Autres mesures d'allègement fiscal   |        |           |
| Mesures relatives à la TVQ   |        |           |
| Utilisation du fonds général   | 47 (   | )(        |
| Utilisation du fonds de roulement  | 48 (   | )(        |
| Autres   |        |           |
| ▪  | 49.1 ( | )(        |
|  | 50 (   | )(        |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |        |           |
| Mesure relative à la TVQ   | 51 (   | )(        |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 52 (   | )(        |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 53 (   | )(        |
| Autres   |        |           |
| ▪ Aug. du fonds de roulement   | 54.1 ( | 514 900)( |
| ▪ Financement racc. aqueduc  | 54.2 ( | 144 341)( |
| ▪ Financement Les Sommets  | 54.3 ( | 23 326)(  |
|  | 55 (   | 682 567)( |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |        |           |
| Financement des activités de fonctionnement  | 56     |           |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 57     |           |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 58     |           |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 59     |           |
| Autres   |        |           |
| ▪  | 60.1   |           |
|  | 61     |           |
|  | 62 (   | 682 567)( |
|  |        | 784 573)  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  | 2025              | 2024        |
|--|-------------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                   |             |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                   |             |
| Financement non utilisé  | 63 6 130          | 730 208     |
| Investissements à financer   | 64 ( 2 245 758)(  | 640 968)    |
|  | 65 (2 239 628)    | 89 240      |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |                   |             |
| Éléments d'actif   |                   |             |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 66 50 890 322     | 48 496 489  |
| Propriétés destinées à la revente  | 67 99 382         | 99 382      |
| Prêts  | 68                |             |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 69                |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 70                |             |
|  | 71 50 989 704     | 48 595 871  |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 72                |             |
|  | 73 50 989 704     | 48 595 871  |
| Éléments de passif correspondant   |                   |             |
| Dette à long terme   | 74 ( 25 045 379)( | 25 158 699) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 75 ( 161 211)(    | 193 425)    |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 76 2 962 634      | 3 144 802   |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 77 514 900        | 614 300     |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 78                |             |
|  | 79 ( 21 729 056)( | 21 593 022) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 80 ( )            | )           |
|  | 81 ( 21 729 056)( | 21 593 022) |
|  | 82 29 260 648     | 27 002 849  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|   |      | 2025 | 2024 |
|---|------|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3    |      |      |
| Charge de l'exercice  | 4    | (    | )(   |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5    |      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6    |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |      |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7    |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8    | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9    |      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10   |      |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11   |      |      |
| Provision pour moins-value  | 12   | (    | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13   |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |      |      |      |
| Nombre de régimes en cause  | 14   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15   |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16   | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17   | (    | )(   |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18   |      |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19   |      |      |
|   | 20   |      |      |
| Cotisations salariales des employés   | 21   | (    | )(   |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22   | (    | )(   |
|   | 23   |      |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24   |      |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25   |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26   |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27   |      |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28   |      |      |
| Autres  | 29.1 |      |      |
|   | 30   |      |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 31   |      |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 32   | (    | )(   |
| Rendement espéré des actifs   | 33   |      |      |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 34   |      |      |
| Charge de l'exercice  | 34   |      |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   | 2025 | 2024    |
|---|------|---------|
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |         |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 35   |         |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 36   | ( ) ( ) |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 37   |         |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 38   |         |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 39   |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 40   |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 41   |         |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 42   |         |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8  |      |         |
| Pour la réserve de restructuration  | 43   |         |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED  | 44   |         |
| DMERCA du nouveau volet (en années)   | 45   |         |
| DMERCA de l'ancien volet (en années)  | 46   |         |
| Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)   | 47   |         |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |      |         |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)  |      |         |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 48   | %       |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 49   | %       |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 50   | %       |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 51   | %       |
| Autres hypothèses économiques   |      |         |
| ▪   | 52.1 |         |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|  |    | 2025 |   | 2024 |
|--|----|------|---|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |    |      |   |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55 |      |   |      |
| Charge de l'exercice   | 56 | (    | ) | ( )  |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57 |      |   |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 58 |      |   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |    |      |   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59 |      |   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 | (    | ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61 |      |   |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62 |      |   |      |
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value</b>                           |    |      |   |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63 |      |   |      |
| Provision pour moins-value   | 64 | (    | ) | ( )  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 65 |      |   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |    |      |   |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66 |      |   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67 |      |   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 | (    | ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 69 | (    | ) | ( )  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   | 2025  | 2024 |   |
|---|-------|------|---|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |       |      |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70    |      |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71    |      |   |
|   | 72    |      |   |
| Cotisations salariales des employés   | 73    | ( )  |   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74    | ( )  |   |
|   | 75    |      |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76    |      |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77    |      |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78    |      |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79    |      |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80    |      |   |
| Autres  | 81.1  |      |   |
| ▪   |       |      |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 82    |      |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 83    |      |   |
| Rendement espéré des actifs   | 84    | ( )  |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 85    |      |   |
| Charge de l'exercice  | 86    |      |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |       |      |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 87    |      |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 88    | ( )  |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 89    |      |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 90    |      |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 91    |      |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 92    |      |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 93    |      |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 94    |      |   |
| DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)  | 95    |      |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |       |      |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 96    | %    | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 97    | %    | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 98    | %    | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 99    | %    | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 100   | %    | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 101   | %    | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 102   |      |   |
| Autres hypothèses économiques   | 103.1 |      |   |
| ▪   |       |      |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

|   |     |  |             |             |
|---|-----|--|-------------|-------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 104 |  |             |             |
| <b>Description des régimes et autres renseignements</b>                               |     |  |             |             |
|   |     |  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |     |  |             |             |
| Cotisations de l'employeur  |     |  |             |             |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 105 |  |             |             |
| Régime de retraite par financement salarial   | 106 |  |             |             |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 107 |  |             |             |
| Régime de retraite à prestations cibles   | 108 |  |             |             |
| Autres régimes  | 109 |  |             |             |
|   | 110 |  |             |             |

**D) AUTRES RÉGIMES**

|  |     |         |             |             |
|--|-----|---------|-------------|-------------|
| Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice   | 111 |         |             |             |
| <b>Description des régimes et autres renseignements</b>  |     |         |             |             |
| Régime enregistré d'épargne retraite pour les employés municipaux administré par Société de gestion AGF (services collectifs). |     |         |             |             |
|  |     |         | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Charge de l'exercice</b>  |     |         |             |             |
| Cotisations de l'employeur   |     |         |             |             |
| Régime volontaire d'épargne-retraite   | 112 |         |             |             |
| Régime de retraite simplifié   | 113 |         |             |             |
| REER   | 114 | 326 887 |             | 279 719     |
| Autres régimes   | 115 |         |             |             |
|  | 116 | 326 887 |             | 279 719     |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   |     |  |             |             |
|---|-----|--|-------------|-------------|
|   |     |  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 117 |  |             |             |
| <b>Description du régime</b>  |     |  |             |             |
|   |     |  | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>   |     |  |             |             |
|   | 118 |  |             |             |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |     |  |             |             |
| Contributions de l'employeur au RREM  |     |  |             |             |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM                                | 119 |  |             |             |
|   | 120 |  |             |             |
|   | 121 |  |             |             |

**Note**

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| TAXES  |      | Budget<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|--|------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>                    |      |                |                      |                      |
| Taxes générales                                  |      |                |                      |                      |
| Taxe foncière générale                           | 1    | 10 475 300     | 10 155 189           | 9 684 219            |
| Taxes spéciales                                  |      |                |                      |                      |
| Service de la dette                              | 2    | 555 275        | 543 837              | 515 540              |
| Activités de fonctionnement                      | 3    |                |                      |                      |
| Activités d'investissement                       | 4    |                |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de l'eau      | 5    |                |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de la voirie  | 6    |                |                      |                      |
| Taxes de secteur                                 |      |                |                      |                      |
| Taxes spéciales                                  |      |                |                      |                      |
| Service de la dette                              | 7    | 395 227        | 392 516              | 378 960              |
| Activités de fonctionnement                      | 8    |                |                      |                      |
| Activités d'investissement                       | 9    |                |                      |                      |
| Autres   | 10   |                |                      |                      |
|  | 11   | 11 425 802     | 11 091 542           | 10 578 719           |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>                        |      |                |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification             |      |                |                      |                      |
| Services municipaux                              |      |                |                      |                      |
| Eau  | 12   | 386 396        | 386 528              | 381 542              |
| Égout  | 13   |                |                      |                      |
| Traitement des eaux usées                        | 14   |                |                      |                      |
| Matières résiduelles                             | 15   | 960 029        | 946 561              | 915 461              |
| Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation | 16   |                |                      |                      |
| Autres   | 17.1 |                |                      |                      |
| Centres d'urgence 9-1-1                          | 18   | 29 000         | 31 160               | 28 655               |
| Service de la dette                              | 19   | 244 412        | 245 855              | 264 081              |
| Pouvoir général de taxation                      | 20   |                |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                      | 21   |                |                      |                      |
| Activités d'investissement                       | 22   |                |                      |                      |
|  | 23   | 1 619 837      | 1 610 104            | 1 589 739            |
| Taxes d'affaires                                 |      |                |                      |                      |
| Sur l'ensemble de la valeur locative             | 24   |                |                      |                      |
| Autres   | 25   |                |                      |                      |
|  | 26   |                |                      |                      |
|  | 27   | 1 619 837      | 1 610 104            | 1 589 739            |
|  | 28   | 13 045 639     | 12 701 646           | 12 168 458           |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          |    | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|--|----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                    |    |                        |                              |                              |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 29 |                        | 343                          | 285                          |
| Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures               | 30 |                        |                              |                              |
| Compensations pour les terres publiques                            | 31 | 2 716                  | 3 804                        | 2 716                        |
| Immeubles des réseaux  |    |                        |                              |                              |
| Santé et services sociaux  | 32 |                        |                              |                              |
| Cégeps et universités  | 33 |                        |                              |                              |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 34 | 24 289                 | 33 841                       | 24 290                       |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 35 |                        |                              |                              |
|  | 36 | 27 005                 | 37 988                       | 27 291                       |
| <b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                    |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 37 | 2 193                  | 2 718                        | 2 193                        |
| Taxes sur une autre base   |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 38 |                        |                              |                              |
| Taxes d'affaires   | 39 |                        |                              |                              |
|  | 40 | 2 193                  | 2 718                        | 2 193                        |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |    |                        |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 41 | 14 620                 | 19 957                       | 14 620                       |
| Taxes sur une autre base   |    |                        |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 42 |                        |                              |                              |
|  | 43 | 14 620                 | 19 957                       | 14 620                       |
| <b>AUTRES</b>  |    |                        |                              |                              |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 44 |                        |                              |                              |
| Autres   | 45 |                        |                              |                              |
|  | 46 |                        |                              |                              |
|  | 47 | 43 818                 | 60 663                       | 44 104                       |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

| TRANSFERTS   |    | Budget<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|--|----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b> |    |                |                      |                      |
| <b>Administration générale</b>   | 48 | 347 399        | 347 399              | 269 998              |
| <b>Sécurité publique</b>   |    |                |                      |                      |
| Police   | 49 |                |                      |                      |
| Sécurité incendie  |    |                |                      |                      |
| Premiers répondants  | 50 | 81 000         |                      | 4 980                |
| Autres   | 51 |                |                      |                      |
| Sécurité civile  | 52 |                |                      |                      |
| Autres   | 53 |                |                      |                      |
| <b>Transport</b>   |    |                |                      |                      |
| Réseau routier   |    |                |                      |                      |
| Voirie municipale  | 54 |                |                      |                      |
| Enlèvement de la neige   | 55 |                |                      |                      |
| Autres   | 56 |                |                      |                      |
| Transport collectif  |    |                |                      |                      |
| Transport en commun  |    |                |                      |                      |
| Transport régulier   | 57 |                |                      |                      |
| Transport adapté   | 58 |                |                      |                      |
| Transport scolaire   | 59 |                |                      |                      |
| Autres   | 60 |                |                      |                      |
| Transport aérien   | 61 |                |                      |                      |
| Transport par eau  | 62 |                |                      |                      |
| Autres   | 63 |                |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>   |    |                |                      |                      |
| Eau et égout   |    |                |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 64 | 178 964        | 67 669               | 98 765               |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 65 |                |                      |                      |
| Traitement des eaux usées  | 66 |                |                      |                      |
| Réseaux d'égout  | 67 |                |                      |                      |
| Matières résiduelles   |    |                |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés   | 68 | 75 000         | 71 537               | 71 334               |
| Matières recyclables   |    |                |                      |                      |
| Collecte sélective   |    |                |                      |                      |
| Collecte et transport  | 69 |                |                      |                      |
| Tri et conditionnement   | 70 |                |                      |                      |
| Autres   | 71 |                |                      |                      |
| Autres   | 72 |                |                      |                      |
| Cours d'eau  | 73 |                |                      |                      |
| Protection de l'environnement  | 74 |                |                      |                      |
| Autres   | 75 |                |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| TRANSFERTS (suite)   | Budget<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>  |                |                      |                      |
| Habitation   |                |                      |                      |
| Logement social  | 76             |                      |                      |
| Autres   | 77             |                      |                      |
| Sécurité du revenu   |                |                      |                      |
| Autres   | 78             |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage   |                |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 79             |                      |                      |
| Promotion et développement économique  | 80             |                      |                      |
| Autres   | 81             |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>  |                |                      |                      |
| Activités récréatives  | 82             | 14 000               | 33 425               |
| Activités culturelles  |                |                      | 13 783               |
| Bibliothèques  | 83             |                      |                      |
| Autres   | 84             |                      |                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>  |                |                      |                      |
|  | 85             |                      |                      |
|  | 86             |                      |                      |
|  | 87             |                      |                      |
|  | 88             | 696 363              | 520 030              |
|  |                |                      | 458 860              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>  | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>INVESTISSEMENT</b> |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>   | 89                     |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>   |                        | 132 170                      | 790 827                      |
| Police   | 90                     |                              |                              |
| Sécurité incendie  |                        |                              |                              |
| Premiers répondants  | 91                     |                              |                              |
| Autres   | 92                     |                              |                              |
| Sécurité civile  | 93                     |                              |                              |
| Autres   | 94                     |                              |                              |
| <b>Transport</b>   |                        |                              |                              |
| Réseau routier   |                        |                              |                              |
| Voirie municipale  | 95                     |                              |                              |
| Enlèvement de la neige   | 96                     |                              |                              |
| Autres   | 97                     |                              |                              |
| Transport collectif  |                        |                              |                              |
| Transport en commun  |                        |                              |                              |
| Transport régulier   | 98                     |                              |                              |
| Transport adapté   | 99                     |                              |                              |
| Transport scolaire   | 100                    |                              |                              |
| Autres   | 101                    |                              |                              |
| Transport aérien   | 102                    |                              |                              |
| Transport par eau  | 103                    |                              |                              |
| Autres   | 104                    | (6 394)                      | 791 264                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>   |                        |                              |                              |
| Eau et égout   |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 105                    |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 106                    |                              |                              |
| Traitement des eaux usées  | 107                    |                              |                              |
| Réseaux d'égout  | 108                    |                              |                              |
| Matières résiduelles   |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés   | 109                    |                              |                              |
| Matières recyclables   |                        |                              |                              |
| Collecte sélective   |                        |                              |                              |
| Collecte et transport  | 110                    |                              |                              |
| Tri et conditionnement   | 111                    |                              |                              |
| Autres   | 112                    |                              |                              |
| Autres   | 113                    |                              |                              |
| Cours d'eau  | 114                    |                              |                              |
| Protection de l'environnement  | 115                    |                              |                              |
| Autres   | 116                    |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| TRANSFERTS (suite)   | Budget<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b> |                |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>  |                |                      |                      |
| Habitation   |                |                      |                      |
| Logement social  | 117            |                      |                      |
| Autres   | 118            |                      |                      |
| Sécurité du revenu   |                |                      |                      |
| Autres   | 119            |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage   |                |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 121            |                      |                      |
| Promotion et développement économique  | 122            |                      |                      |
| Autres   | 123            |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>  |                |                      |                      |
| Activités récréatives  |                |                      |                      |
| Bibliothèques  | 124            |                      |                      |
| Autres   | 125            | 10 202               | 154 984              |
| <b>Réseau d'électricité</b>  | 126            |                      |                      |
|  | 127            |                      |                      |
|  | 128            |                      |                      |
|  | 129            | 135 978              | 1 737 075            |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |     | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|---|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |     |                        |                              |                              |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 130 |                        |                              |                              |
| Péréquation   | 131 |                        |                              |                              |
| Neutralité  | 132 |                        |                              |                              |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 133 |                        |                              |                              |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 134 |                        |                              |                              |
| Fonds de développement des territoires  | 135 |                        |                              |                              |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 136 |                        |                              |                              |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ   | 137 |                        |                              |                              |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |     |                        |                              |                              |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2  | 138 |                        |                              |                              |
| Autres  | 139 |                        |                              |                              |
|   | 140 |                        |                              |                              |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 141 | 696 363                | 656 008                      | 2 195 935                    |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

| <b>SERVICES RENDUS</b>                               |     | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |     |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                       |     |                        |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                      | 142 |                        |                              |                              |
| Évaluation   | 143 |                        |                              |                              |
| Autres   | 144 |                        |                              |                              |
|  | 145 |                        |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>                             |     |                        |                              |                              |
| Police   | 146 |                        |                              |                              |
| Sécurité incendie                                    |     |                        |                              |                              |
| Premiers répondants                                  | 147 |                        |                              |                              |
| Autres   | 148 |                        |                              |                              |
| Sécurité civile                                      | 149 |                        |                              |                              |
| Autres   | 150 |                        |                              |                              |
|  | 151 |                        |                              |                              |
| <b>Transport</b>                                     |     |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                       |     |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                    | 152 |                        |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                               | 153 | 11 700                 | 11 890                       | 11 600                       |
| Autres   | 154 |                        |                              |                              |
| Transport collectif                                  | 155 |                        |                              |                              |
| Autres   | 156 |                        |                              |                              |
|  | 157 | 11 700                 | 11 890                       | 11 600                       |
| <b>Hygiène du milieu</b>                             |     |                        |                              |                              |
| Eau et égout   |     |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 158 |                        |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 159 |                        |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                            | 160 |                        |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                      | 161 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                                 |     |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                     | 162 |                        |                              |                              |
| Matières recyclables                                 |     |                        |                              |                              |
| Collecte sélective                                   |     |                        |                              |                              |
| Collecte et transport                                | 163 |                        |                              |                              |
| Tri et conditionnement                               | 164 |                        |                              |                              |
| Autres   | 165 |                        |                              |                              |
| Autres   | 166 |                        |                              |                              |
| Cours d'eau  | 167 |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement                        | 168 |                        |                              |                              |
| Autres   | 169 | 70 000                 |                              |                              |
|  | 170 | 70 000                 |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                               |     | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |     |                        |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |     |                        |                              |                              |
| Habitation   |     |                        |                              |                              |
| Logement social  | 171 |                        |                              |                              |
| Autres   | 172 |                        |                              |                              |
| Autres   | 173 |                        |                              |                              |
|  | 174 |                        |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |     |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                             | 175 |                        |                              |                              |
| Rénovation urbaine   | 176 |                        |                              |                              |
| Promotion et développement économique                        | 177 |                        |                              |                              |
| Autres   | 178 |                        |                              |                              |
|  | 179 |                        |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |     |                        |                              |                              |
| Activités récréatives  | 180 | 22 500                 | 7 094                        | 20 571                       |
| Activités culturelles  |     |                        |                              |                              |
| Bibliothèques  | 181 |                        |                              |                              |
| Autres   | 182 |                        |                              |                              |
|  | 183 | 22 500                 | 7 094                        | 20 571                       |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  |     |                        |                              |                              |
|  | 184 |                        |                              |                              |
|  | 185 | 104 200                | 18 984                       | 32 171                       |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   |     | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |     |                        |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                   |     |                        |                              |                              |
| Grefe et application de la loi                   | 186 | 14 000                 | 23 930                       | 13 420                       |
| Évaluation                                       | 187 | 12 000                 | 28 702                       | 18 256                       |
| Autres   | 188 | 100                    |                              | 10                           |
|  | 189 | 26 100                 | 52 632                       | 31 686                       |
| <b>Sécurité publique</b>                         |     |                        |                              |                              |
| Police   | 190 |                        |                              |                              |
| Sécurité incendie                                |     |                        |                              |                              |
| Premiers répondants                              | 191 |                        |                              |                              |
| Autres   | 192 | 580 000                | 656 901                      | 150 196                      |
| Sécurité civile                                  |     |                        |                              |                              |
| Autres   | 194 |                        |                              |                              |
|  | 195 | 580 000                | 656 901                      | 150 196                      |
| <b>Transport</b>                                 |     |                        |                              |                              |
| Réseau routier                                   |     |                        |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 196 | 7 500                  | 23 732                       | 533                          |
| Enlèvement de la neige                           | 197 | 286 770                | 172 062                      | 286 770                      |
| Autres   | 198 |                        |                              |                              |
| Transport collectif                              |     |                        |                              |                              |
| Transport en commun                              |     |                        |                              |                              |
| Transport régulier                               | 199 |                        |                              |                              |
| Transport adapté                                 | 200 |                        |                              |                              |
| Transport scolaire                               | 201 |                        |                              |                              |
| Autres   | 202 |                        |                              |                              |
| Autres   | 203 |                        |                              |                              |
|  | 204 | 294 270                | 195 794                      | 287 303                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |     |                        |                              |                              |
| Eau et égout                                     |     |                        |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable |     |                        |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 205 |                        |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                        | 206 |                        |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 207 |                        |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  |     |                        |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 208 |                        |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |     |                        |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 209 |                        |                              |                              |
| Matières recyclables                             | 210 |                        |                              |                              |
| Autres   | 211 |                        |                              |                              |
| Cours d'eau                                      |     |                        |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 212 |                        |                              |                              |
| Autres   | 213 |                        |                              |                              |
|  | 214 | 3 000                  | 15 507                       | 596                          |
|  | 215 | 3 000                  | 15 507                       | 596                          |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |     | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
|--|-----|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |     |                        |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |     |                        |                              |                              |
| Habitation                                     |     |                        |                              |                              |
| Logement social                                | 216 |                        |                              |                              |
| Autres   | 217 |                        |                              |                              |
| Sécurité du revenu                             | 218 |                        |                              |                              |
| Autres   | 219 |                        |                              |                              |
|  | 220 |                        |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |     |                        |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 221 |                        |                              |                              |
| Rénovation urbaine                             | 222 |                        |                              |                              |
| Promotion et développement économique          | 223 |                        |                              |                              |
| Autres   | 224 |                        |                              |                              |
|  | 225 |                        |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |     |                        |                              |                              |
| Activités récréatives                          | 226 | 403 900                | 522 176                      | 437 193                      |
| Activités culturelles                          |     |                        |                              |                              |
| Bibliothèques                                  | 227 | 1 800                  | 3 525                        | 3 407                        |
| Autres   | 228 |                        |                              |                              |
|  | 229 | 405 700                | 525 701                      | 440 600                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |     |                        |                              |                              |
|  | 230 |                        |                              |                              |
|  | 231 | 1 309 070              | 1 446 535                    | 910 381                      |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 232 | 1 413 270              | 1 465 519                    | 942 552                      |

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

|   |     | Budget<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|---|-----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>   |     |                |                      |                      |
| Licences et permis  | 233 | 146 000        | 143 120              | 133 388              |
| Droits de mutation immobilière  | 234 | 1 708 000      | 2 004 791            | 2 095 245            |
| Droits sur les carrières et sablières   | 235 |                |                      |                      |
| Autres  | 236 |                |                      |                      |
|   | 237 | 1 854 000      | 2 147 911            | 2 228 633            |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>   |     |                |                      |                      |
|   | 238 | 96 000         | 77 740               | 124 027              |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                  |     |                |                      |                      |
|   | 239 |                |                      |                      |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>  |     |                |                      |                      |
|   | 240 | 150 000        | 197 114              | 245 780              |
| <b>AUTRES REVENUS</b>   |     |                |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 241 |                | (12 424)             | 161 524              |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 242 |                |                      |                      |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 243 |                |                      | 8 428                |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 244 |                |                      |                      |
| Contributions des promoteurs  | 245 |                | 432 800              | 159 300              |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246 |                |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux   | 247 |                |                      |                      |
| Autres contributions  |     |                |                      |                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                   | 248 |                |                      |                      |
| Autres  | 249 | 3 000          | 41 779               | 374 505              |
| Redevances réglementaires   | 250 |                |                      |                      |
| Autres  | 251 | 100 000        | 152 073              | 100 000              |
|   | 252 | 103 000        | 614 228              | 803 757              |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                            |     |                |                      |                      |
|   | 253 |                |                      |                      |

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                    | Budget 2025                            |  | Réalizations 2025                 |           | Total     | Réalizations<br>2024 |
|--------------------------------------|--|--|-----------------------------------|-----------|-----------|----------------------|
|                                      | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |           |           |                      |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |  |  |                                   |           |           |                      |
| Conseil                              | 1                                      | 273 004                                | 259 675                           |           | 259 675   | 207 834              |
| Greffes et application de la loi     | 2                                      | 47 500                                 | 44 060                            |           | 44 060    | 56 504               |
| Gestion financière et administrative | 3                                      | 1 332 052                              | 1 508 667                         |           | 1 508 667 | 1 239 569            |
| Évaluation                           | 4                                      | 169 862                                | 169 862                           |           | 169 862   | 168 956              |
| Gestion du personnel                 | 5                                      |  |                                   |           |           |                      |
| Autres                               |  |  |                                   |           |           |                      |
| ▪ Administration générale            | 6.1                                    | 5 200                                  | 107 880                           | 118 211   | 226 091   | 160 493              |
|                                      | 7                                      | 1 827 618                              | 2 090 144                         | 118 211   | 2 208 355 | 1 833 356            |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |  |  |                                   |           |           |                      |
| Police                               | 8                                      | 1 504 333                              | 1 506 493                         |           | 1 506 493 | 1 387 689            |
| Sécurité incendie                    |  |  |                                   |           |           |                      |
| Premiers répondants                  | 9                                      |  |                                   |           |           |                      |
| Autres                               | 10                                     | 1 357 958                              | 1 475 712                         | 120 476   | 1 596 188 | 802 718              |
| Sécurité civile                      | 11                                     | 97 940                                 | 116 489                           |           | 116 489   | 157 107              |
| Autres                               | 12                                     | 34 203                                 | 32 996                            |           | 32 996    | 31 564               |
|                                      | 13                                     | 2 994 434                              | 3 131 690                         | 120 476   | 3 252 166 | 2 379 078            |
| <b>TRANSPORT</b>                     |  |  |                                   |           |           |                      |
| Réseau routier                       |  |  |                                   |           |           |                      |
| Voirie municipale                    | 14                                     | 2 846 620                              | 2 427 468                         | 1 404 697 | 3 832 165 | 4 128 280            |
| Enlèvement de la neige               | 15                                     | 1 456 217                              | 1 223 542                         | 109 143   | 1 332 685 | 1 241 243            |
| Éclairage des rues                   | 16                                     | 25 300                                 | 20 124                            |           | 20 124    | 21 057               |
| Circulation et stationnement         | 17                                     |  |                                   |           |           |                      |
| Transport collectif                  |  |  |                                   |           |           |                      |
| Transport en commun                  | 18                                     | 46 482                                 | 46 482                            |           | 46 482    | 49 106               |
| Transport aérien                     | 19                                     |  |                                   |           |           |                      |
| Transport par eau                    | 20                                     |  |                                   |           |           |                      |
| Autres                               | 21                                     |  |                                   |           |           |                      |
|                                      | 22                                     | 4 374 619                              | 3 717 616                         | 1 513 840 | 5 231 456 | 5 439 686            |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                                | Budget 2025                            |  | Réalizations 2025                 |         | Total     | Réalizations<br>2024 |
|--|--|--|-----------------------------------|---------|-----------|----------------------|
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total   |           |                      |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |  |  |                                   |         |           |                      |
| Eau et égout                                     |  |  |                                   |         |           |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                     |  |                                   | 225 263 | 225 263   | 156 611              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                     | 362 301                                | 361 760                           | 211 408 | 573 168   | 577 590              |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Matières résiduelles                             |  |  |                                   |         |           |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                 |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte et transport                            | 27                                     | 748 357                                | 748 357                           | 760     | 749 117   | 634 107              |
| Élimination                                      | 28                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Matières recyclables                             |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte sélective                               |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte et transport                            | 29                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Tri et conditionnement                           | 30                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Matières organiques                              |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte et transport                            | 31                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Traitement                                       | 32                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Matériaux secs                                   | 33                                     | 271 808                                | 289 444                           |         | 289 444   | 241 216              |
| Autres   | 34                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Plan de gestion                                  | 35                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 36                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Cours d'eau                                      | 37                                     | 15 919                                 | 15 975                            |         | 15 975    | 16 977               |
| Protection de l'environnement                    | 38                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 39                                     |  |                                   |         |           |                      |
|  | 40                                     | 1 398 385                              | 1 415 536                         | 437 431 | 1 852 967 | 1 626 501            |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |  |  |                                   |         |           |                      |
| Habitation                                       |  |  |                                   |         |           |                      |
| Logement social                                  | 41                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 42                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Sécurité du revenu                               | 43                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 44                                     | 23 000                                 | 22 000                            |         | 22 000    | 22 000               |
|  | 45                                     | 23 000                                 | 22 000                            |         | 22 000    | 22 000               |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                              | Budget 2025                            |  | Réalizations 2025                 |         | Total     | Réalizations<br>2024 |
|--|--|--|-----------------------------------|---------|-----------|----------------------|
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |           |                      |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b> |  |  |                                   |         |           |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 46                                     | 931 418                                | 907 483                           | 6 371   | 913 854   | 683 207              |
| Rénovation urbaine                             |  |  |                                   |         |           |                      |
| Biens patrimoniaux                             | 47                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres biens                                   | 48                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Promotion et développement économique          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Industries et commerces                        | 49                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Tourisme                                       | 50                                     | 218 996                                | 234 855                           |         | 234 855   | 220 502              |
| Autres   | 51                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 52                                     | 49 650                                 | 60 895                            |         | 60 895    | 54 976               |
|  | 53                                     | 1 200 064                              | 1 203 233                         | 6 371   | 1 209 604 | 958 685              |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                      |  |  |                                   |         |           |                      |
| Activités récréatives                          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Centres communautaires                         | 54                                     | 1 197 252                              | 1 334 778                         | 285 055 | 1 619 833 | 1 623 952            |
| Patinoires intérieures et extérieures          | 55                                     | 77 160                                 | 80 211                            |         | 80 211    | 72 064               |
| Piscines, plages et ports de plaisance         | 56                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Parcs et terrains de jeux                      | 57                                     | 13 350                                 | 30 340                            |         | 30 340    | 13 314               |
| Parcs régionaux                                | 58                                     | 986 537                                | 1 066 964                         |         | 1 066 964 | 895 859              |
| Expositions et foires                          | 59                                     | 64 000                                 | 72 558                            |         | 72 558    | 49 493               |
| Autres   | 60                                     |  |                                   |         |           |                      |
|  | 61                                     | 2 338 299                              | 2 584 851                         | 285 055 | 2 869 906 | 2 654 682            |
| Activités culturelles                          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Centres communautaires                         | 62                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Bibliothèques                                  | 63                                     | 283 234                                | 280 225                           | 23 940  | 304 165   | 323 809              |
| Patrimoine                                     |  |  |                                   |         |           |                      |
| Musées et centres d'exposition                 | 64                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres ressources du patrimoine                | 65                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 66                                     | 68 247                                 | 73 723                            |         | 73 723    | 56 389               |
|  | 67                                     | 351 481                                | 353 948                           | 23 940  | 377 888   | 380 198              |
|  | 68                                     | 2 689 780                              | 2 938 799                         | 308 995 | 3 247 794 | 3 034 880            |

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  |    | Budget 2025                            |  | Réalizations 2025                 |           | Total     | Réalizations<br>2024 |
|--|----|--|--|-----------------------------------|-----------|-----------|----------------------|
|  |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |           |           |                      |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>  | 69 |  |  |                                   |           |           |                      |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>  |    |  |  |                                   |           |           |                      |
| Dette à long terme   |    |  |  |                                   |           |           |                      |
| Intérêts   | 70 | 1 024 574                              | 1 034 157                              |                                   | 1 034 157 | 1 137 225 |                      |
| Autres frais   | 71 | 68 000                                 | 68 862                                 |                                   | 68 862    | 67 211    |                      |
| Autres frais de financement  |    |  |  |                                   |           |           |                      |
| Avantages sociaux futurs   | 72 |  |  |                                   |           |           |                      |
| Autres   | 73 |  |  |                                   |           |           |                      |
|  | 74 | 1 092 574                              | 1 103 019                              |                                   | 1 103 019 | 1 204 436 |                      |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>   | 75 |  |  |                                   |           |           |                      |
| <b>AMORTISSEMENT DES<br/>IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES<br/>ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b> | 76 |  | 2 505 324 (                            | 2 505 324)                        |           |           |                      |



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers non audités**

|   |    |
|---|----|
| Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories  | 2  |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles | 3  |
| Analyse de la dette à long terme  | 4  |
| Endettement total net à long terme  | 5  |
| Analyse de la charge de quotes-parts  | 6  |
| Acquisition d'immobilisations corporelles par objets  | 7  |
| Analyse de la rémunération  | 8  |
| Analyse des revenus de transfert par sources  | 9  |
| Frais de financement par activités  | 10 |
| Rémunération des élus <sup>1</sup>  | 11 |

## **Autres renseignements**

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 12 |
|---------------|----|

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

|  |    | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|--|----|----------------------|----------------------|
| Infrastructures                            |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 135 249              | 757 757              |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  |                      |                      |
| Conduites d'égout                          | 4  |                      |                      |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 2 416 600            | 1 168 192            |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9  |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 |                      |                      |
| Autres infrastructures                     | 11 |                      |                      |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                      |                      |
| Bâtiments                                  |    |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 | 15 223               | 189 148              |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 |                      | 33 622               |
| Améliorations locatives                    | 15 |                      |                      |
| Véhicules                                  |    |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                      |                      |
| Autres                                     | 17 | 1 175 519            | 829 587              |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 94 127               | 10 607               |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 453 755              | 119 650              |
| Terrains                                   | 20 | 626 109              | 398 109              |
| Autres                                     | 21 |                      | 98 496               |
|  | 22 | 4 916 582            | 3 605 168            |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)

**Non audité**

|   |    | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|---|----|----------------------|----------------------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable   | 1  | 135 249              | 757 757              |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 2  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration   | 3  |                      |                      |
| Conduites d'égout   | 4  |                      |                      |
| Autres infrastructures  | 5  | 2 416 600            | 1 168 192            |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable   | 6  |                      |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 7  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration   | 8  |                      |                      |
| Conduites d'égout   | 9  |                      |                      |
| Autres infrastructures  | 10 |                      |                      |
| Autres immobilisations corporelles  | 11 | 2 364 733            | 1 679 219            |
|   | 12 | 4 916 582            | 3 605 168            |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

|   |           | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation     | Diminution       | Solde au<br>31 décembre |
|---|-----------|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |           |                                     |                  |                  |                         |
| Par l'organisme municipal   |           |                                     |                  |                  |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1         |                                     |                  |                  |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |           |                                     |                  |                  |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2         |                                     |                  |                  |                         |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3         |                                     |                  |                  |                         |
| Fonds d'amortissement   | 4         |                                     |                  |                  |                         |
| Montant à la charge   |           |                                     |                  |                  |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5         | 5 683 642                           | 224 000          | 399 924          | 5 507 718               |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6         | 16 523 680                          | 1 514 621        | 1 302 063        | 16 736 238              |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7         |                                     |                  |                  |                         |
|   | 8         | 22 207 322                          | 1 738 621        | 1 701 987        | 22 243 956              |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |           |                                     |                  |                  |                         |
| Débiteurs   |           |                                     |                  |                  |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9         | 3 144 802                           |                  | 1 456 713        | 1 688 089               |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises   | 10        |                                     |                  |                  |                         |
| Organismes municipaux   | 11        |                                     |                  |                  |                         |
| Autres tiers  | 12        |                                     |                  |                  |                         |
|   | 13        | 3 144 802                           |                  | 1 456 713        | 1 688 089               |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   | 14        |                                     | 1 274 545        |                  | 1 274 545               |
|   | 15        | 3 144 802                           | 1 274 545        | 1 456 713        | 2 962 634               |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 16        |                                     |                  |                  |                         |
| Autres  | 17        |                                     |                  |                  |                         |
|   | 18        | 3 144 802                           | 1 274 545        | 1 456 713        | 2 962 634               |
|   | 19        | 25 352 124                          | 3 013 166        | 3 158 700        | 25 206 590              |
| Dette en cours de refinancement   | 20        | ( )                                 |                  | ( )              |                         |
| Reclassement / Redressement   | 21        |                                     |                  |                  |                         |
| <b>Dette à long terme</b>   | <b>22</b> | <b>25 352 124</b>                   | <b>3 013 166</b> | <b>3 158 700</b> | <b>25 206 590</b>       |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

|   |      | 2025       | 2024       |
|---|------|------------|------------|
| <b>Administration municipale</b>  |      |            |            |
| Dette à long terme  | 1    | 25 206 590 | 25 352 124 |
| <b>Ajouter</b>  |      |            |            |
| Activités d'investissement à financer   | 2    | 2 245 758  | 640 968    |
| Activités de fonctionnement à financer  | 3    |            |            |
| Dette en cours de refinancement   | 4    |            |            |
| Autres  |      |            |            |
| ▪   | 5.1  |            |            |
| <b>Déduire</b>  |      |            |            |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme  |      |            |            |
| Excédent accumulé   |      |            |            |
| Fonds d'amortissement   | 6    |            |            |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé  | 7    |            |            |
| Débiteurs   | 8    | 1 688 089  | 3 144 802  |
| Autres montants   | 9    | 1 274 545  |            |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés  | 10   |            |            |
| Autres  |      |            |            |
| ▪   | 11.1 |            |            |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale   | 12   | 24 489 714 | 22 848 290 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>                    |      |            |            |
| Endettement net à long terme  | 13   |            |            |
| Endettement net à long terme  | 14   | 24 489 714 | 22 848 290 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>   |      |            |            |
| Municipalité régionale de comté   | 15   | 2 056 467  | 2 016 836  |
| Communauté métropolitaine   | 16   |            |            |
| Autres organismes   | 17   |            |            |
| Endettement total net à long terme  | 18   | 26 546 181 | 24 865 126 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)             | 19   |            |            |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération                                       | 20   |            |            |
|   | 21   |            |            |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)                        | 22   | 26 546 181 | 24 865 126 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)   | 23   |            |            |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus) | 24   |            |            |
| Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)                  | 25   |            |            |

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

|  |    | Budget<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
|--|----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>Administration générale</b>                 |    |                |                      |                      |
| Greffes et application de la loi               | 1  | 163 868        | 163 868              | 165 908              |
| Évaluation                                     | 2  | 169 862        | 169 862              | 168 956              |
| Autres   | 3  |                |                      |                      |
| <b>Sécurité publique</b>                       |    |                |                      |                      |
| Police   | 4  |                |                      |                      |
| Sécurité incendie                              | 5  | 8 009          | 8 009                | 7 051                |
| Sécurité civile                                | 6  |                |                      |                      |
| Autres   | 7  |                |                      |                      |
| <b>Transport</b>                               |    |                |                      |                      |
| Réseau routier                                 | 8  |                |                      |                      |
| Transport collectif                            | 9  | 46 482         | 46 482               | 49 106               |
| Autres   | 10 |                |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |    |                |                      |                      |
| Eau et égout                                   | 11 | 748 357        | 748 357              | 633 347              |
| Matières résiduelles                           | 12 | 15 524         | 15 524               | 16 536               |
| Cours d'eau                                    | 13 |                |                      |                      |
| Protection de l'environnement                  | 14 |                |                      |                      |
| Autres   | 15 |                |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |    |                |                      |                      |
| Habitation                                     | 16 |                |                      |                      |
| Autres   | 17 |                |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |    |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 18 | 32 418         | 32 418               | 25 572               |
| Rénovation urbaine                             | 19 |                |                      |                      |
| Promotion et développement économique          | 20 | 76 596         | 76 596               | 85 763               |
| Autres   | 21 |                |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |    |                |                      |                      |
| Activités récréatives                          | 22 | 425 979        | 425 979              | 401 411              |
| Activités culturelles                          | 23 | 18 247         | 18 247               | 18 595               |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 24 |                |                      |                      |
|  | 25 | 1 705 342      | 1 705 342            | 1 572 245            |

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

|                             |   | 2025      | 2024      |
|-----------------------------|---|-----------|-----------|
| <b>Rémunération</b>         | 1 | 287 481   | 71 910    |
| <b>Charges sociales</b>     | 2 |           | 23 970    |
| <b>Biens et services</b>    | 3 | 4 629 101 | 3 509 288 |
| <b>Frais de financement</b> | 4 |           |           |
| <b>Autres</b>               | 5 |           |           |
|                             | 6 | 4 916 582 | 3 605 168 |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité**

|  |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération<br>(dollars) | Charges<br>sociales<br>(dollars) | Total <sup>1</sup><br>(dollars) |
|--|----|---|--------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |   |                                |   |                           |                                  |                                 |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 11,00   | 38,00                          | 21 736,00   | 1 346 200                 | 283 862                          | 1 630 062                       |
| Professionnels                                     | 2  |   |                                |   |                           |                                  |                                 |
| Cols blancs  | 3  | 18,00   | 35,00                          | 32 760,00   | 1 257 365                 | 265 127                          | 1 522 492                       |
| Cols bleus   | 4  | 58,00   | 40,00                          | 120 640,00  | 2 038 494                 | 515 601                          | 2 554 095                       |
| Policiers  | 5  |   |                                |   |                           |                                  |                                 |
| Pompiers   | 6  | 32,00   | 40,00                          | 66 560,00   | 936 204                   | 197 408                          | 1 133 612                       |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |   |                                |   |                           |                                  |                                 |
|  | 8  | 119,00  |                                | 241 696,00  | 5 578 263                 | 1 261 998                        | 6 840 261                       |
| Élus   | 9  | 11,00   |                                |   | 132 982                   | 28 042                           | 161 024                         |
|  | 10 | 130,00  |                                |   | 5 711 245                 | 1 290 040                        | 7 001 285                       |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |   | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total   |
|--|---|------------------------|----------------|---------------------------|---|---------|
|  |   | Fonctionnement         | Investissement |                           |   |         |
| Transport en commun                              | 1 |                        |                |                           |   |         |
| Eau et égout                                     |   |                        |                |                           |   |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 2 | 67 669                 |                |                           |   | 67 669  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 3 |                        |                |                           |   |         |
| Traitement des eaux usées                        | 4 |                        |                |                           |   |         |
| Réseaux d'égout                                  | 5 |                        |                |                           |   |         |
| Autres   | 6 | 452 362                | (6 394)        | 132 170                   | 10 201  | 588 339 |
|  | 7 | 520 031                | (6 394)        | 132 170                   | 10 201  | 656 008 |

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

|  |    | 2025      | 2024      |
|--|----|-----------|-----------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |           |           |
| Greffé et application de la loi                  | 1  |           |           |
| Évaluation                                       | 2  |           |           |
| Autres   | 3  | 306 965   | 313 105   |
|  | 4  | 306 965   | 313 105   |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |           |           |
| Police   | 5  |           |           |
| Sécurité incendie                                |    |           |           |
| Premiers répondants                              | 6  |           |           |
| Autres   | 7  |           |           |
| Sécurité civile                                  | 8  |           |           |
| Autres   | 9  |           |           |
|  | 10 |           |           |
| <b>Transport</b>                                 |    |           |           |
| Réseau routier                                   |    |           |           |
| Voirie municipale                                | 11 | 399 212   | 440 384   |
| Enlèvement de la neige                           | 12 | 37 987    | 25 875    |
| Autres   | 13 | 19 134    | 19 707    |
| Transport collectif                              | 14 |           |           |
| Autres   | 15 |           |           |
|  | 16 | 456 333   | 485 966   |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |           |           |
| Eau et égout                                     |    |           |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 17 | 75 702    | 67 014    |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 18 | 197 506   | 219 263   |
| Traitement des eaux usées                        | 19 |           |           |
| Réseaux d'égout                                  | 20 |           |           |
| Matières résiduelles                             |    |           |           |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 21 |           |           |
| Matières recyclables                             | 22 |           |           |
| Autres   | 23 |           |           |
| Cours d'eau                                      | 24 | 5 806     | 6 941     |
| Protection de l'environnement                    | 25 |           |           |
| Autres   | 26 |           |           |
|  | 27 | 279 014   | 293 218   |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |           |           |
| Habitation                                       |    |           |           |
| Logement social                                  | 28 |           |           |
| Autres   | 29 |           |           |
| Sécurité du revenu                               | 30 |           |           |
| Autres   | 31 |           |           |
|  | 32 |           |           |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |           |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 33 |           |           |
| Rénovation urbaine                               | 34 |           |           |
| Promotion et développement économique            | 35 |           |           |
| Autres   | 36 |           |           |
|  | 37 |           |           |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |           |           |
| Activités récréatives                            | 38 | 60 707    | 112 147   |
| Activités culturelles                            |    |           |           |
| Bibliothèques                                    | 39 |           |           |
| Autres   | 40 |           |           |
|  | 41 | 60 707    | 112 147   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |           |           |
|  | 42 |           |           |
|  | 43 | 1 103 019 | 1 204 436 |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>     | Fonction | Reçu de l'organisme municipal            |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |       |
|-----------------------|----------|--|------------------------|--|------------------------|-------|
|                       |          | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération (excluant charges sociales)         | Allocation de dépenses |       |
| Claude Lemire         | 1.1      | Conseiller                               | 12 167                 | 6 083  |                        |       |
| Nicolem Bélanger-King | 1.2      | Conseiller                               | 1 582                  | 791  |                        |       |
| Gillian Hartley       | 1.3      | Conseiller                               | 1 547                  | 773  |                        |       |
| Peter Mac Laurin      | 1.4      | Conseiller                               | 12 167                 | 6 083  |                        |       |
| Jean-Marc Lacoste     | 1.5      | Conseiller                               | 1 547                  | 773  |                        |       |
| Leigh Mac Leod        | 1.6      | Conseiller                               | 12 716                 | 6 358  |                        |       |
| Anne Villeneuve       | 1.7      | Conseiller                               | 1 196                  | 598  |                        |       |
| Timothy Watchorn      | 1.8      | Maire                                    | 40 685                 | 5 222  | 20 150                 | 4 500 |
| Louise Cossette       | 1.9      | Conseiller                               | 25 138                 | 12 569   |                        |       |
| Carole Patenaude      | 1.10     | Conseiller                               | 12 716                 | 6 358  |                        |       |
| Gilles Saulnier       | 1.11     | Conseiller                               | 11 519                 | 5 759  |                        |       |
|                       | 2        |  | 132 980                | 51 367   | 20 150                 | 4 500 |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

| <i>Non audité</i>   | <b>OUI</b>                            | <b>NON</b>                          |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre   | 1                                     | 1 800 000 \$                        |
| <b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>  |                                       |                                     |
| 2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 2 <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025   | 3                                     | _____ \$                            |
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 4 <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| 4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :  |                                       |                                     |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille  | 5                                     | _____ \$                            |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement  | 6                                     | _____ \$                            |
| Ligne 3 : Autres revenus  | 7                                     | _____ \$                            |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 8                                     | _____ \$                            |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value   | 9                                     | _____ \$                            |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses   | 10                                    | _____ \$                            |
| Ligne 9 : Autres charges  | 11                                    | _____ \$                            |
| Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 12                                    | _____ \$                            |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille   | 13                                    | _____ \$                            |
| Ligne 14 : Débiteurs  | 14                                    | _____ \$                            |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement   | 15                                    | _____ \$                            |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value   | 16                                    | _____ \$                            |
| Ligne 19 : Créanciers et charges à payer  | 17                                    | _____ \$                            |
| Ligne 20 : Revenus reportés   | 18                                    | _____ \$                            |
| Ligne 21 : Dette à long terme   | 19                                    | _____ \$                            |
| Ligne 24 : Libres   | 20                                    | _____ \$                            |
| Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts  | 21                                    | _____ \$                            |
| Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts  | 22                                    | _____ \$                            |
| Montant des pardons de prêts constatés  |                                       |                                     |
| Solde cumulatif au début de l'exercice  | 23                                    | _____ \$                            |
| Constatés au cours de l'exercice  | 24                                    | _____ \$                            |
| Solde cumulatif à la fin de l'exercice  | 25                                    | _____ \$                            |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

|  |    |  |    |
|--|----|--|----|
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille   | 26 |  | \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement | 27 |  | \$ |
| Ligne 3 : Autres revenus   | 28 |  | \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille                 | 29 |  | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value                          | 30 |  | \$ |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses  | 31 |  | \$ |
| Ligne 9 : Autres charges   | 32 |  | \$ |
| Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 33 |  | \$ |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille  | 34 |  | \$ |
| Ligne 14 : Débiteurs   | 35 |  | \$ |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement            | 36 |  | \$ |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value  | 37 |  | \$ |
| Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer   | 38 |  | \$ |
| Ligne 20 : Revenus reportés  | 39 |  | \$ |
| Ligne 21 : Dette à long terme  | 40 |  | \$ |
| Ligne 24 : Libres  | 41 |  | \$ |
| Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts   | 42 |  | \$ |
| Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts   | 43 |  | \$ |
| Montant des pardons de prêts constatés   |    |  |    |
| Solde cumulatif au début de l'exercice   | 44 |  | \$ |
| Constatés au cours de l'exercice   | 45 |  | \$ |
| Solde cumulatif à la fin de l'exercice   | 46 |  | \$ |

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.
- 47
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025
- 48 27 156 \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.
- 49
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025
- 50 465 200 \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).
- 51
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025
- 52 \_\_\_\_\_ \$
- Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 \_\_\_\_\_ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

M.R.C. des Pays-d'en-Haut (3 ans)

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 69 \_\_\_\_\_ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 \_\_\_\_\_ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 \_\_\_\_\_ 86 630 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 78 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 79 11 251 \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 24 193 \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 \_\_\_\_\_ \$
    - Systèmes de drainage 83 14 499 \$
    - Abords de routes 84 6 179 \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 \_\_\_\_\_ 56 122 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 \_\_\_\_\_ 2 479 128 \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 \_\_\_\_\_ 2 535 250 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

## Resurfaçage de plusieurs routes

- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 316.08.25

b) Date d'adoption de la résolution 90 2025-08-13

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 714.12.23

b) Date d'adoption de la résolution 93 2023-12-23

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 \_\_\_\_\_

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)  | 96  |  |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97  |  |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)  | 98  |  |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)   | 99  |  |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)   | 100 |  |

*Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité*

- |  |     |     |
|--|-----|-----|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | 452 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)                      | 102 | 233 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)                   | 103 |     |

*Règlement*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
|--|-----|--|

**Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement**



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4 5 6 

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?
- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

7 8 

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

**Informations additionnelles**

Nom du directeur général

9 Hugo Lépine

Adresse courriel du directeur général

10 hugo.lepine@morinheights.com



# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | 2025        |              | 2024         |
|--|------|-------------|--------------|--------------|
|  |      | Budget      | Réalisations | Réalisations |
| <b>Revenus</b>   |      |             |              |              |
| Fonctionnement   | 1    | 17 402 090  | 17 314 018   | 16 482 366   |
| Investissement   | 2    |             | 606 811      | 2 270 880    |
|  | 3    | 17 402 090  | 17 920 829   | 18 753 246   |
| <b>Charges</b>   |      |             |              |              |
|  | 4    | 15 600 474  | 18 127 361   | 16 498 622   |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>  |      |             |              |              |
|  | 5    | 1 801 616   | (206 532)    | 2 254 624    |
| Moins : revenus d'investissement   | 6 (  | )           | (606 811)    | (2 270 880)  |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> |      |             |              |              |
|  | 7    | 1 801 616   | (813 343)    | (16 256)     |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |      |             |              |              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8    |             | 2 505 324    | 2 415 885    |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9    |             |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 ( | 1 485 814)  | (1 701 987)  | (1 446 163)  |
| Affectations   |      |             |              |              |
| Activités d'investissement   | 11 ( | )           | (118 183)    | (430 181)    |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12   | (315 802)   | 223 129      | (333 879)    |
| Autres éléments de conciliation  | 13   |             | 17 425       | 274 897      |
|  | 14   | (1 801 616) | 925 708      | 480 559      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    |      |             |              |              |
|  | 15   |             | 112 365      | 464 303      |

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | 2025         | 2024         |
|---|----|--------------|--------------|
| <b>Actifs financiers</b>                                  |    |              |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                   | 1  | 1 964 967    | 972 192      |
| Débiteurs   | 2  | 4 461 208    | 7 162 529    |
| Prêts   | 3  |              |              |
| Placements de portefeuille                                | 4  |              |              |
| Autres  | 5  |              |              |
|   | 6  | 6 426 175    | 8 134 721    |
| <b>Passifs</b>  |    |              |              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 7  |              |              |
| Emprunts temporaires                                      | 8  | 1 600 000    | 662 233      |
| Créditeurs et charges à payer                             | 9  | 1 661 767    | 1 485 444    |
| Revenus reportés  | 10 | 374 804      | 410 658      |
| Dette à long terme  | 11 | 25 045 379   | 25 158 699   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs              | 12 |              |              |
| Autres  | 13 |              |              |
|   | 14 | 28 681 950   | 27 717 034   |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>               | 15 | (22 255 775) | (19 582 313) |
| <b>Actifs non financiers</b>                              |    |              |              |
| Immobilisations corporelles                               | 16 | 50 890 322   | 48 496 489   |
| Autres  | 17 | 441 378      | 368 281      |
|   | 18 | 51 331 700   | 48 864 770   |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                        | 19 | 29 075 925   | 29 282 457   |

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | 2025        | 2024       |
|--|------|-------------|------------|
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1    | 448 451     | 1 009 596  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           |      |             |            |
| ▪ Bibliothèque   | 2.1  | 20 205      | 25 205     |
| ▪ Réserve - eau  | 2.2  | 56 976      | 56 976     |
| ▪ Réserve - Matières résiduelles                             | 2.3  | 227 806     | 297 806    |
| ▪ Entretien des routes                                       | 2.4  | 152 077     |            |
|  | 3    | 457 064     | 379 987    |
| Réserves financières   |      |             |            |
| Service de l'eau   | 4    |             |            |
| Autres   |      |             |            |
| ▪  | 5.1  |             |            |
| Fonds réservés   |      |             |            |
| Fonds de roulement   | 6    | 825 700     | 673 980    |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés           | 7    | 957 339     | 882 669    |
| Fonds local d'investissement                                 | 8    |             |            |
| Fonds local de solidarité                                    | 9    |             |            |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection   | 10   | 28 709      | 28 709     |
| Autres   |      |             |            |
| ▪ Environnement  | 11.1 | 20 209      |            |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 12   | ( 682 567)  | ( 784 573) |
| Financement des investissements en cours                     | 13   | (2 239 628) | 89 240     |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 14   | 29 260 648  | 27 002 849 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 15   |             |            |
|  | 16   | 29 075 925  | 29 282 457 |

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |   | 2025       | 2024       |
|--|---|------------|------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                  | 1 | 24 489 714 | 22 848 290 |
| Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu) | 2 | 26 546 181 | 24 865 126 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | 2025       | 2024       |
|---|----|------------|------------|
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |            |            |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |            |            |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  |            |            |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 16 736 238 | 16 523 680 |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  | 5 507 718  | 5 683 642  |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                     | 7  | 1 688 089  | 3 144 802  |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                     | 8  |            |            |
| Autres  | 9  | 1 274 545  |            |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 10 |            |            |
|   | 11 | 25 206 590 | 25 352 124 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | 2025       |              | 2024         |
|---|----|------------|--------------|--------------|
|   |    | Budget     | Réalizations | Réalizations |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |            |              |              |
| Taxes   | 12 | 13 045 639 | 12 701 646   | 12 168 458   |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 13 | 43 818     | 60 663       | 44 104       |
| Quotes-parts  | 14 |            |              |              |
| Transferts  | 15 | 696 363    | 520 030      | 458 860      |
| Services rendus   | 16 | 1 413 270  | 1 465 519    | 942 552      |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 17 | 1 950 000  | 2 225 651    | 2 352 660    |
| Autres  | 18 | 253 000    | 340 509      | 515 732      |
|   | 19 | 17 402 090 | 17 314 018   | 16 482 366   |
| <b>Investissement</b>   |    |            |              |              |
| Taxes   | 20 |            |              |              |
| Quotes-parts  | 21 |            |              |              |
| Transferts  | 22 |            | 135 978      | 1 737 075    |
| Autres  | 23 |            | 470 833      | 533 805      |
|   | 24 |            | 606 811      | 2 270 880    |
|   | 25 | 17 402 090 | 17 920 829   | 18 753 246   |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Budget 2025                         |                                     | Réalizations 2025              |  | Total      | Réalizations 2024 |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|------------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement |  |            |                   |
| Administration générale   | 1  | 1 827 618                           | 2 090 144                           | 118 211                        |  | 2 208 355  | 1 833 356         |
| Sécurité publique   |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Police  | 2  | 1 504 333                           | 1 506 493                           |                                |  | 1 506 493  | 1 387 689         |
| Sécurité incendie   | 3  | 1 357 958                           | 1 475 712                           | 120 476                        |  | 1 596 188  | 802 718           |
| Autres  | 4  | 132 143                             | 149 485                             |                                |  | 149 485    | 188 671           |
| Transport   |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Réseau routier  | 5  | 4 328 137                           | 3 671 134                           | 1 513 840                      |  | 5 184 974  | 5 390 580         |
| Transport collectif   | 6  | 46 482                              | 46 482                              |                                |  | 46 482     | 49 106            |
| Autres  | 7  |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Hygiène du milieu   |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Eau et égout  | 8  | 362 301                             | 361 760                             | 436 671                        |  | 798 431    | 734 201           |
| Matières résiduelles  | 9  | 1 020 165                           | 1 037 801                           | 760                            |  | 1 038 561  | 875 323           |
| Autres  | 10 | 15 919                              | 15 975                              |                                |  | 15 975     | 16 977            |
| Santé et bien-être  | 11 | 23 000                              | 22 000                              |                                |  | 22 000     | 22 000            |
| Aménagement, urbanisme et développement   |    |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 12 | 931 418                             | 907 483                             | 6 371                          |  | 913 854    | 683 207           |
| Promotion et développement économique   | 13 | 218 996                             | 234 855                             |                                |  | 234 855    | 220 502           |
| Autres  | 14 | 49 650                              | 60 895                              |                                |  | 60 895     | 54 976            |
| Loisirs et culture  | 15 | 2 689 780                           | 2 938 799                           | 308 995                        |  | 3 247 794  | 3 034 880         |
| Réseau d'électricité  | 16 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
| Frais de financement  | 17 | 1 092 574                           | 1 103 019                           |                                |  | 1 103 019  | 1 204 436         |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |                                     |                                     |                                |  |            |                   |
|   | 19 | 15 600 474                          | 15 622 037                          | 2 505 324                      |  | 18 127 361 | 16 498 622        |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 |                                     | 2 505 324 (                         | 2 505 324)                     |  |            |                   |
|   | 21 | 15 600 474                          | 18 127 361                          |                                |  | 18 127 361 | 16 498 622        |

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |     | <b>2025</b>         | <b>2024</b>         |
|--|-----|---------------------|---------------------|
|  |     | <b>Réalisations</b> | <b>Réalisations</b> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1   | 606 811             | 2 270 880           |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                     |                     |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 4 916 582)(         | 3 605 168)          |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | )                   | )                   |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   | 1 738 620           | 1 161 791           |
| Affectations   |     |                     |                     |
| Activités de fonctionnement  | 5   | 118 183             | 430 181             |
| Excédent accumulé  | 6   | 197 900             | 200 000             |
|  | 7   | (2 861 879)         | (1 813 196)         |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   | (2 255 068)         | 457 684             |

*Extrait du rapport financier, page S14*