



MORIN-HEIGHTS
1855

BUDGET 2024

Programme triennal d'immobilisations

2024-2025-2026



Diane Faucher p

Réalisations 2023

- Acquisition en 2023 du domaine Castel Marie;
- Acquisition d'une importante propriété immobilière en bordure de la rivière-à-Simon à des fins publiques et dans le but de pérenniser les sentiers récréatifs existants ainsi que la vocation actuelle de celle-ci;
- Le cadre financier 2024-2028 a révélé que la stratégie d'accélération des investissements et d'amélioration de la qualité des infrastructures a permis à la Municipalité de se hisser parmi les meilleurs au Québec avec une valeur comptable nette vérifiée à 70%, alors que la moyenne québécoise est de 61%;
- Le début de la revitalisation du noyau villageois, avec des changements dans l'éclairage et le mobilier urbain;
- Amélioration de la qualité des services aux citoyens par une nouvelle réduction des délais moyens d'émission des permis et certificats;
- Entrée en vigueur du nouveau plan d'urbanisme;
- Enrichissement de la programmation et des activités de loisirs, de culture et de vie communautaire;
- Rénovation de la bibliothèque;
- La Municipalité se hisse parmi les 5 plus performantes au Québec pour la qualité de ses infrastructures et sa gestion des actifs.

Faits saillants 2024

- Gel des dépenses compressibles;
- Gel du tarif du service de l'eau;
- Hausse de 14\$ du tarif de gestion des matières résiduelles;
- Hausse de 9,9% du taux de la taxe foncière générale;
- Création d'un fonds d'acquisitions immobilières financé par une taxe spéciale générale de 4 cents pour chaque tranche de 100\$ d'évaluation (paiements du domaine Castel Marie et du terrain de la famille Basler au centre de la municipalité);
- Poursuite de la revitalisation du noyau villageois;
- Le programme triennal d'immobilisations de 2024 privilégie des investissements financés en grande partie par des subventions gouvernementales;
- Agrandissement de la caserne si une subvention couvrant 73% des coûts admissibles est confirmée.



Le service de la dette

- Bien que la Municipalité ait accéléré ses investissements en immobilisations et en infrastructures depuis 4 ans, la charge fiscale des contribuables est demeurée relativement stable parce que la Municipalité a su tirer profit de **nombreuses subventions** afin de limiter l'impact fiscal pour les contribuables;
- L'endettement de la Municipalité, malgré cela, demeure très concurrentiel et comparable aux autres municipalités de même taille, de même richesse foncière et de même population;
- À certains égards, le cadre financier de la Municipalité révèle que le service de la dette est très bien contrôlé et dans la moyenne des municipalités québécoises. Sa proportion du budget a augmenté sous l'impulsion de la hausse marquée des taux d'intérêt;
- Il confirme que la Municipalité est en bonne santé financière;
- La hausse des taux d'intérêt a cependant un effet important sur le service de la dette puisque les paiements vont grimper de près de 606 000\$ en 2024;
- Le service de la dette représentera 13,5% du budget 2024.



Le contexte économique

- Alors que l'année 2022 avait révélé les plus forts taux d'inflation des 30 dernières années, la plupart des économistes et les prévisions laissaient anticiper un début de retour à la normale pour l'année 2023, non seulement pour l'inflation mais aussi pour les taux d'intérêt. Malheureusement, cela ne s'est pas déroulé ainsi. L'inflation a certes atteint un plafond en début d'année mais, par la suite, a diminué beaucoup moins rapidement qu'appréhendé. L'économie québécoise a connu une croissance plus forte que le reste de l'économie canadienne et les dépenses de consommation ont cru plus rapidement que la production industrielle, contribuant ainsi à garder l'inflation à un niveau plus élevé que dans le reste du Canada.
- Alors que nous avons préparé le budget 2023 à une période où l'inflation gravitait à 6,8%, le budget 2024 devra tenir compte d'une inflation moindre, certes, mais tout de même assez forte à 4,2% selon les données de Statistiques Canada au 31 octobre 2023.
- Pour contenir l'inflation, la Banque du Canada, à l'instar de plusieurs banques centrales des pays industrialisés, a dû agir vigoureusement en haussant à plusieurs reprises son taux directeur en fin d'année 2022 et au début de l'année 2023 pour le porter à 5% où il est demeuré depuis juillet dernier. Ainsi, bien que nous ayons pu contenir les effets du début de la hausse des taux en 2023, il nous faudra composer avec des hausses importantes des versements d'intérêt sur la dette en 2024. Notre service de la dette en sera donc affecté et c'est une charge avec laquelle nous n'avons pas le choix de composer.
- Le ralentissement de la cadence du marché immobilier a également marqué le premier trimestre de l'exercice 2023. En effet, nous avons pu constater que l'effet combiné de l'inflation sur les coûts de construction et les taux d'intérêt en forte hausse ont diminué l'effervescence du marché immobilier. Un certain attentisme s'est installé et les revenus de la Municipalité au chapitre des droits sur les mutations immobilières ont chuté de façon importante au premier trimestre. Heureusement, le marché immobilier a repris de la vigueur au cours des trimestres suivants, permettant à la Municipalité de limiter les effets de ce phénomène sur les revenus. À noter par ailleurs que le budget 2023 anticipait déjà une baisse des revenus de droits de mutations immobilières. Pour 2024, il faudra inévitablement en tenir compte bien que le facteur comparatif établi par le Service de l'évaluation foncière en vertu de l'article 264 de la loi sur la fiscalité municipale nous permettra d'anticiper une hausse de 72% de la valeur des propriétés transigées l'an prochain.



Un budget équilibré

La somme des dépenses

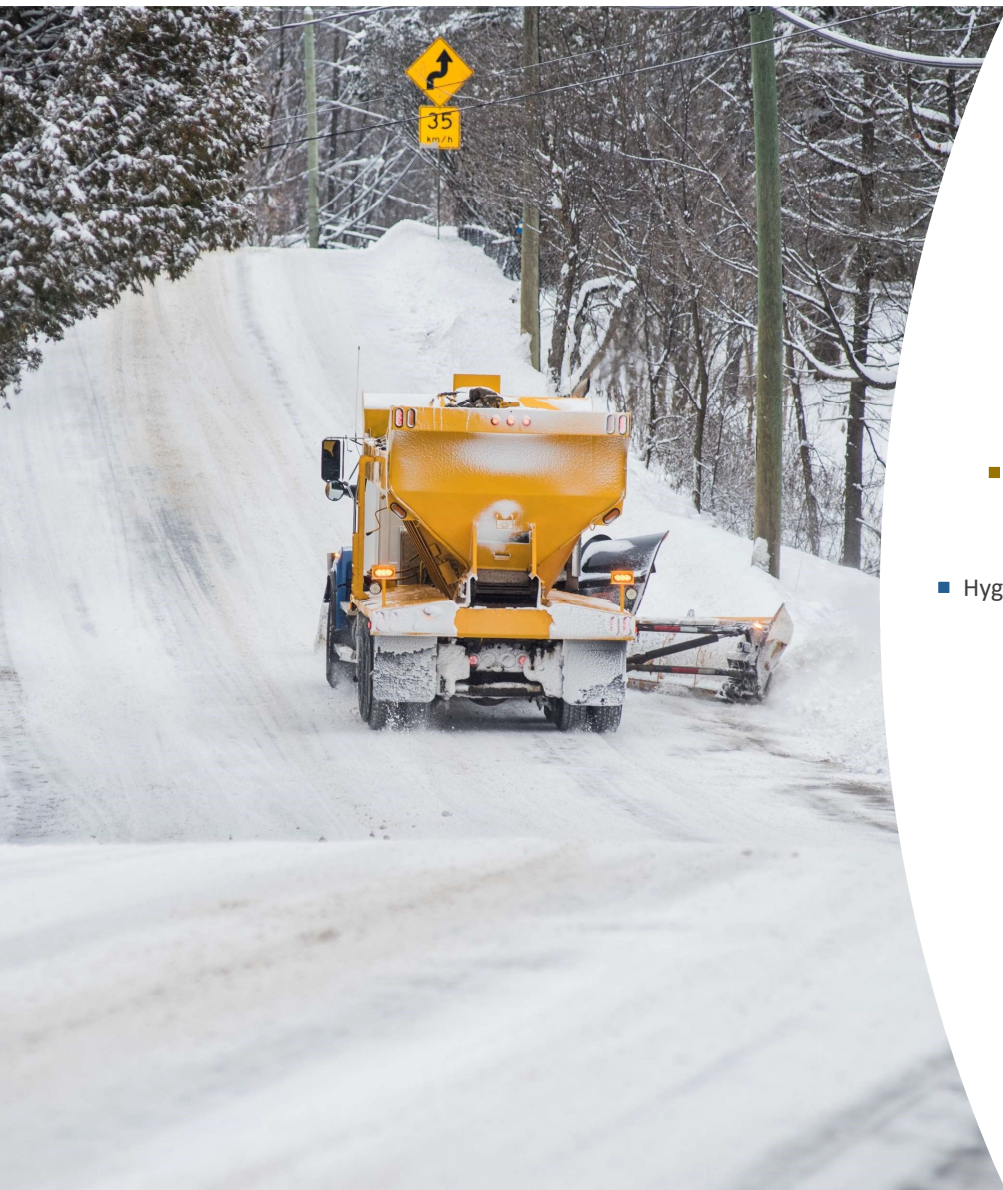
15,6 M\$

=

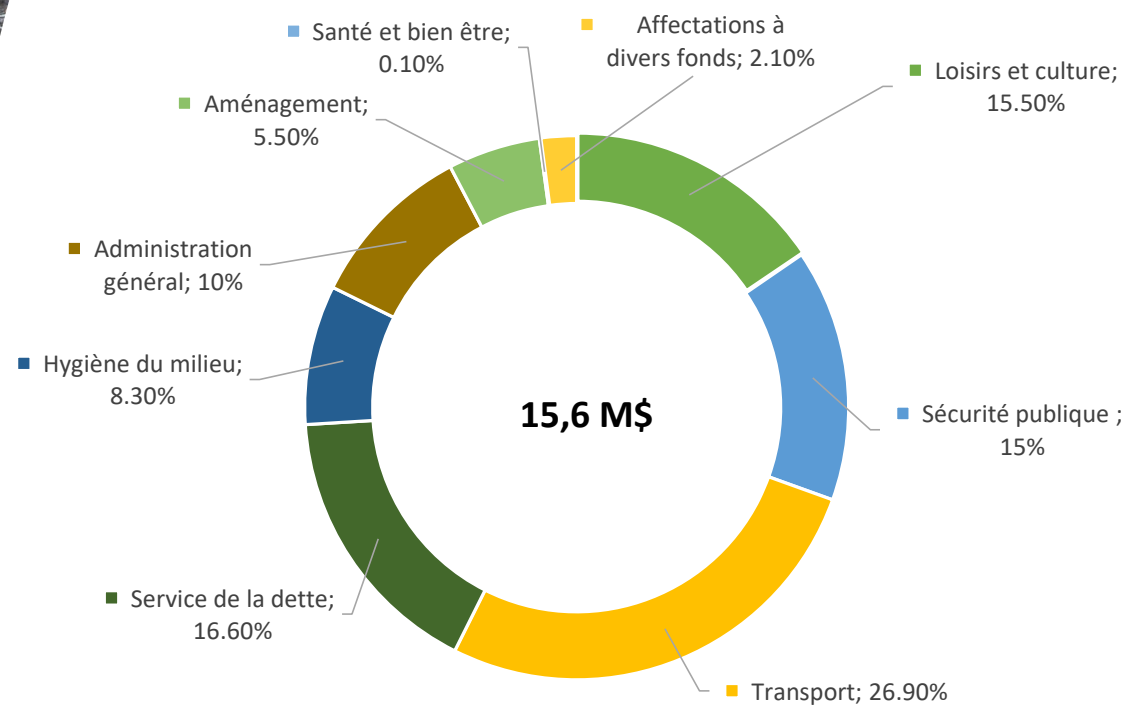
15,6 M\$

La somme des revenus





Les dépenses 2024



PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2024

DÉPENSES



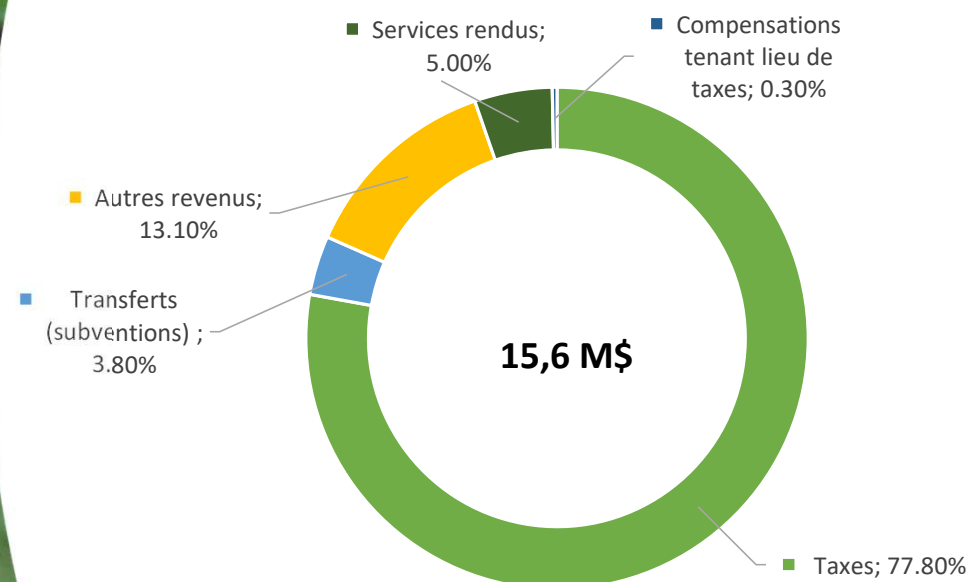
	Budget	Résultat	Budget	Variation
	2023	2023	2024	Budget
Total Revenus	13 850 574 \$	13 832 896 \$	15 680 243 \$	1 849 109 \$
Dépenses				
Conseil	206 797 \$	209 297 \$	213 821 \$	7 024 \$
Application de la loi	31 375 \$	31 375 \$	32 100 \$	725 \$
Gestion financière et administrative	1 081 230 \$	1 089 230 \$	1 167 744 \$	86 514 \$
Élection	- \$	- \$	- \$	- \$
Évaluation foncière	170 164 \$	170 164 \$	168 956 \$	(1 208) \$
Autres dépenses	9 200 \$	113 255 \$	9 200 \$	- \$
Police	1 295 170 \$	1 200 000 \$	1 385 033 \$	89 863 \$
Sécurité incendie	807 791 \$	837 791 \$	763 117 \$	(44 674) \$
Premiers répondants	151 204 \$	150 000 \$	162 972 \$	11 768 \$
Contrôle des animaux	37 554 \$	40 000 \$	39 000 \$	1 446 \$
Voirie municipale	2 469 980 \$	2 391 000 \$	2 667 317 \$	197 337 \$
Enlèvement de la neige	1 202 057 \$	1 102 037 \$	1 383 122 \$	181 065 \$
Éclairage des rues	37 000 \$	37 000 \$	28 000 \$	(9 000) \$
Transport en commun	47 268 \$	47 268 \$	49 106 \$	1 838 \$
Réseau d'eau potable	332 439 \$	332 439 \$	356 189 \$	23 750 \$
Matières résiduelles	806 550 \$	803 190 \$	937 828 \$	131 278 \$
Cours d'eau	14 016 \$	14 016 \$	16 931 \$	2 915 \$
COOP Santé	22 000 \$	22 000 \$	20 000 \$	(2 000) \$
Aménagement, urbanisme et zonage	747 441 \$	939 529 \$	856 765 \$	109 324 \$
Appui aux organismes et activités	242 653 \$	49 050 \$	45 900 \$	(196 753) \$
Centres communautaires	863 849 \$	852 574 \$	1 090 240 \$	226 391 \$
Patinoires extérieures	66 693 \$	43 443 \$	65 827 \$	(866) \$
Parcs et terrains de jeux	31 881 \$	31 881 \$	21 731 \$	(10 150) \$
Activités hivernales	739 612 \$	783 562 \$	844 368 \$	104 756 \$
Vélo	62 914 \$	50 000 \$	63 816 \$	902 \$
Bibliothèques	233 177 \$	233 777 \$	262 183 \$	29 006 \$
Activités culturelles	81 306 \$	81 806 \$	86 595 \$	5 289 \$
Frais de financement	641 158 \$	641 158 \$	1 192 287 \$	551 129 \$
Total Charges	12 432 479 \$	12 296 842 \$	13 930 148 \$	1 497 669 \$
Excédent de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales	1 418 095.00 \$	1 536 054.00 \$	1 750 095.00 \$	332 000 \$
(Gain) perte sur disposition				
Remboursement de la dette à long terme	1 407 749.00 \$	1 414 127.00 \$	1 414 693.00 \$	6 944 \$
Affectations	10 346.00 \$	108 339.00 \$	335 402.00 \$	325 056 \$
Total conciliation à des fins fiscales	1 418 095.00 \$	1 522 466.00 \$	1 750 095.00 \$	332 000 \$
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	- \$	13 588.00 \$	- \$	



IMCOMPRESSIBLES	15 030 243.00 \$	95.85%
COMPRESSIBLES	650 000.00 \$	4.15%
	15 680 243.00 \$	100.00%



Les revenus 2024



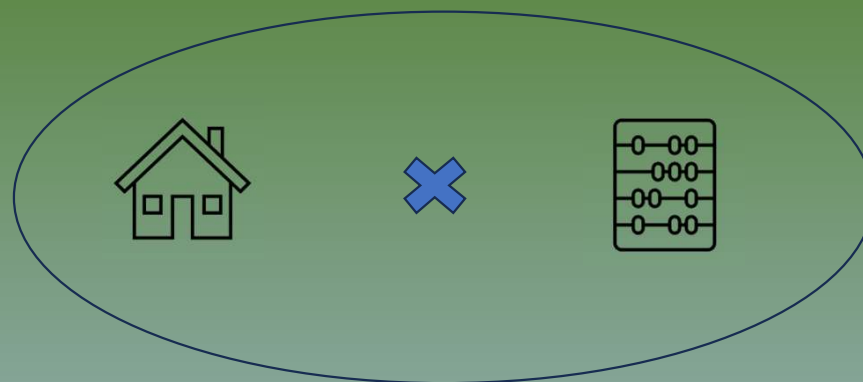
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2024

REVENUS



	<i>Budget</i>	<i>Résultat</i>	<i>Budget</i>	Variation
	2023	2023	2024	Budget
Revenus				
Taxe foncière générale	8 773 447 \$	9 100 000 \$	10 254 705 \$	1 481 258 \$
Taxes de secteur pour le service de la dette	704 759 \$	709 933 \$	628 729 \$	(76 030) \$
Taxe d'eau	372 185 \$	380 826 \$	391 032 \$	18 847 \$
Taxe Matières résiduelles	841 550 \$	857 834 \$	896 264 \$	54 714 \$
Centres d'urgence 9-1-1	26 000 \$	26 000 \$	26 000 \$	- \$
En lieu de taxe Gouvernement du Québec	27 509 \$	27 424 \$	30 140 \$	2 631 \$
En lieu de taxe Gouvernement du Canada	2 100 \$	2 716 \$	2 185 \$	85 \$
En lieu de taxe organismes	17 070 \$	17 070 \$	14 620 \$	(2 450) \$
Transfert relatifs à des ententes	19 440 \$	37 172 \$	30 285 \$	30 285 \$
Revenus administration générale	20 100 \$	56 300 \$	28 100 \$	8 000 \$
Revenus Sécurité publique	70 000 \$	50 000 \$	60 000 \$	(10 000) \$
Revenus Transport	254 356 \$	306 420 \$	297 432 \$	43 076 \$
Revenus Loisirs et culture	343 800 \$	338 723 \$	356 200 \$	12 400 \$
Licences et permis	120 000 \$	125 000 \$	125 500 \$	5 500 \$
Droits de mutation	1 708 430 \$	1 205 000 \$	1 705 000 \$	(3 430) \$
Amendes et pénalités	68 000 \$	68 000 \$	76 000 \$	8 000 \$
Intérêts	135 000 \$	278 540 \$	150 000 \$	15 000 \$
Gain (perte) sur cession		6 500 \$		
Autres revenus- redevances	346 828 \$	239 438 \$	608 051 \$	261 223 \$
Total Revenus	13 850 574 \$	13 832 896 \$	15 680 243 \$	1 849 109 \$

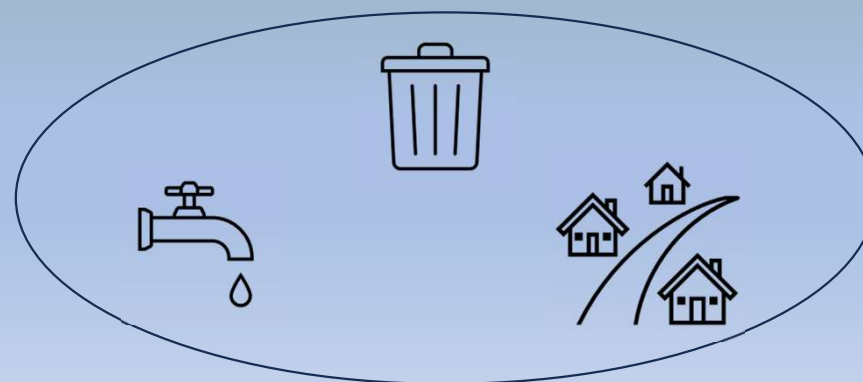
Comment se calcule votre compte de taxes ?



Évaluation x taux de taxes



Tarifs : matières résiduelles, eau, taxes spéciales de secteurs

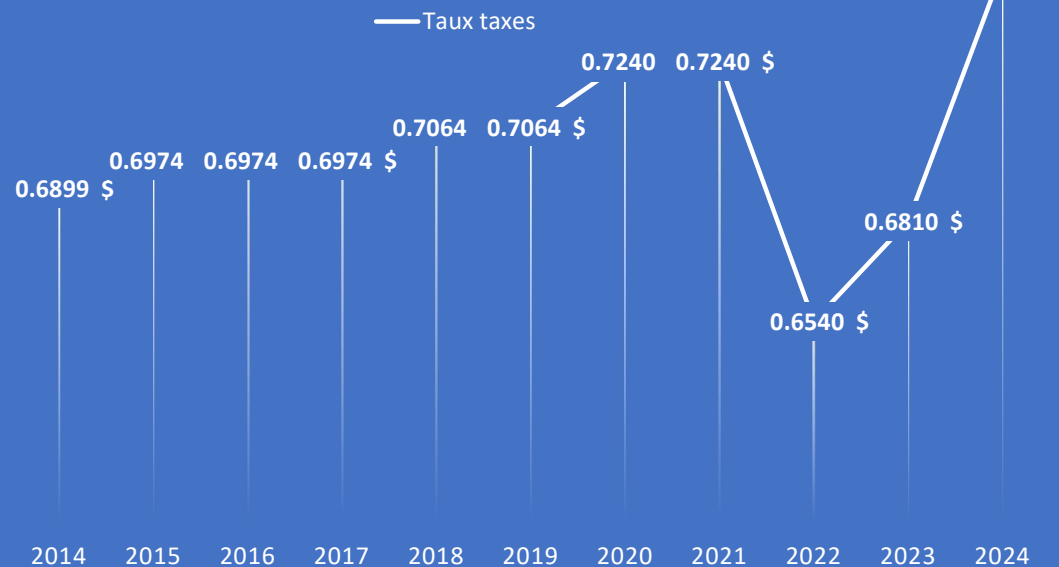


Taxation foncière générale 2024



Taxation foncière générale 2024		Fin	2022	2023	2024
Évaluation foncière			1 231 230 500.00 \$	1 288 230 500.00 \$	1 299 656 795.00 \$
Population permanente			4650	4759	4906
Population temporaire estimée			1090	1145	1200
Taxe foncière général			0,654	0,681	0,749
Taxe spéciale - Aquisition pour conservation et utilité					0,040
Résumé des taxes et compensations de secteur		Fin	2022	2023	2024
Dettes Petite-Suisse	Mètres carrés	2028	0.1457 \$	0.1258 \$	0.1259 \$
Dettes Petite-Suisse	mètre d'étendue de front	2028	8.2722 \$	8.2068 \$	8.2096 \$
Dettes Dwight	Mètres carrés	2027	0.0220 \$	0.0226 \$	0.0230 \$
Dettes Dwight	mètre d'étendue de front	2027	2.6000 \$	2.6636 \$	2.7142 \$
Dettes Huarts & Outardes	mètre d'étendue de front	2025	22.7000 \$	22.7500 \$	22.3100 \$
Dettes Trois-Pierre - 250+	Mètres carrés	2036	0.1273 \$	0.1278 \$	0.1290 \$
Dettes Trois-Pierre - 250+	mètre d'étendue de front	2036	9.6335 \$	9.6681 \$	9.7608 \$
Dettes Doral (80%)	par immeuble	2032	295.0600 \$	325.2600 \$	328.6300 \$
Barrage Lac-Corbeil	par immeuble	2030	305.2900 \$	297.2600 \$	289.2200 \$
Dettes Balmoral	par immeuble	2035	376.0400 \$	376.5700 \$	377.1500 \$
Dettes Les Bories	par immeuble	2035	370.1500 \$	372.3500 \$	371.6100 \$
Dettes Trois-Pierre - 250 -	par immeuble	2036	227.7500 \$	215.1800 \$	213.9900 \$
Dettes Hauteurs- Primeroses	par immeuble	2038	182.0000 \$	175.0000 \$	175.0000 \$
Aqueduc Ski Morin-heights	Les Sommets	2038	47 019.3600 \$	46 612.0000 \$	57 432.7500 \$
Aqueduc Ski Morin-heights	Les Sommets	2039	10 931.9100 \$	10 931.9100 \$	10 931.9100 \$
Éclairage Balmoral	par immeuble	2029	83.7800 \$	83.9300 \$	85.5200 \$
Barrage Lac-Alpino	Bassin : 1	2032	0.0520 \$	0.0582 \$	0.0587 \$
Barrage Lac-Alpino	Bassin : 2	2032	0.1341 \$	0.1475 \$	0.1494 \$
Barrage Lac-Alpino	Bassin : 3	2032	0.2081 \$	0.2288 \$	0.2317 \$
Barrage Lac-Alpino	Bassin : 4	2032	0.3994 \$	0.4392 \$	0.4448 \$
Barrage Lac-Alpino	Bassin : 5	2032	0.6522 \$	0.7172 \$	0.7263 \$
Dettes Bob-Seale	100 \$ d'évaluation	2036	0.0706 \$	0.0709 \$	0.0670 \$
Dettes Voce	100 \$ d'évaluation	2036	0.1816 \$	0.1793 \$	0.1783 \$
Dettes Lampadaires Doral	par immeuble	2028	109.1300 \$	111.1200 \$	112.3400 \$
Dettes Lac Peter (étude)	Bassin 1	2029	0.0765 \$	0.0753 \$	0.0784 \$
Dettes Lac Peter (étude)	Bassin 2	2029	0.0365 \$	0.0361 \$	0.0375 \$
Dettes Lac Peter (étude)	Bassin 3	2029	0.0162 \$	0.0163 \$	0.0140 \$
Réseau d'eau potable du Village	100 \$ d'évaluation	2038	0.1278 \$	0.1716 \$	0.1434 \$
Réseau d'eau potable Alpino	100 \$ d'évaluation	2026	0.1379 \$	0.1352 \$	0.0063 \$
Réseau d'eau potable Beaulieu	100 \$ d'évaluation	2039	0.1475 \$	0.0405 \$	0.2205 \$
Réseau d'eau potable Balmoral	100 \$ d'évaluation	2025	0.4940 \$	0.0493 \$	0.0217 \$
Réseau d'eau potable Bastien	100 \$ d'évaluation	2028	0.1670 \$	0.1551 \$	0.0302 \$
Réseau d'eau potable Salzbouurg	100 \$ d'évaluation	2028	0.1607 \$	0.1589 \$	0.0716 \$

ÉVOLUTION DES TAUX DE TAXES MUNICIPALES



Taux 2024 = 0.7490

Moyenne d'augmentation au cours
des 10 dernières années
0.9 %

Tarifs des services

Eau		Matières résiduelles	
2023	303,00 \$	2023	268,00 \$
2024	303,00 \$	2024	282,00 \$
Écart	0,00 \$	Écart	14,00 \$

Le programme triennal d'immobilisations (PTI)

- Le PTI permet au conseil de planifier ses projets d'infrastructures.
- Il permet d'évaluer la valeur des projets prévus, l'échéancier et le modes de financement priorités.

1

Assurer la pérennité des infrastructures

2

Maximiser l'utilisation des subventions

3

Améliorer les services



PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2024 - 2025 - 2026

INVESTISSEMENTS	Projet	ANNÉE 2024	ANNÉE 2025	ANNÉE 2026	FINANCEMENT	ANNÉE 2024	ANNÉE 2025	ANNÉE 2026
Administration.					Administration.			
Total		- \$	- \$	- \$	Total	- \$	- \$	- \$
Sécurité publique et incendie.					Sécurité publique et incendie.			
Agrandissement de la caserne	SI-22-02		1 417 311 \$		Règlement emprunt		382 660 \$	
Remplacement véhicule hors route	SI-23-04		36 746 \$		PRACM (volet 2)		1 034 651 \$	
Remplacement autopompe 2004	SI-23-05		682 418 \$		Fonds de roulement (5 ans)		36 746 \$	
Habits de combats	SI-24-01	16 500 \$			Règlement emprunt		682 418 \$	
14 casques de pompiers	SI-24-02	7 315 \$			Fonds de roulement (5 ans)	16 500 \$		
Capotes antiparticules	SI-24-03	8 950 \$			Fonds de roulement (5 ans)	7 315 \$		
					Fonds de roulement (5 ans)	8 950 \$		
Total		32 765 \$	2 136 475 \$	- \$	Total	32 765 \$	2 136 475 \$	- \$
Urbanisme et Environnement.					Urbanisme et Environnement.			
Total		- \$	- \$	- \$	Total	- \$	- \$	- \$
Loisirs, Vie communautaire					Loisirs, Vie communautaire			
Sentier Bellevue + Triangle	LO-20-06		20 600 \$		Fonds de parcs		20 600 \$	
Tablee Gauloise	LO-22-05		15 000 \$	25 000 \$	Fonds de roulement		15 000 \$	25 000 \$
Refection de l'entrée des pistes, départ.	LO-22-06	15 000 \$			Fonds de parcs	15 000 \$		
Toiles d'ombrages	LO-24-02	10 000 \$	42 494 \$		Fonds de roulement		21 247 \$	
Refaction surface pickleball	LO-24-05		17 848 \$		PRIMA et PAFRSPA	5 000 \$	21 247 \$	
Toiles et ancrages	LO-24-06		5 249 \$		Fonds de roulement		17 848 \$	
Projet Basier - PRIMA	LO-24-09	99 790 \$			Fonds de roulement		5 249 \$	
Aménagement stationnement Parc des	LO-24-09	10 500 \$	182 678 \$		PRIMA	99 790 \$		
Construction chalet d'accueil Basier	LO-24-10		377 955 \$		Subvention MRC		40 000 \$	
Aménagement connexion comdor aérobie	LO-24-11	41 000 \$			Règlement emprunt		153 178 \$	
Réaménagement stationnement et Parc Basier	LO-24-13	41 995 \$	997 381 \$		Règlement emprunt		128 505 \$	
Plan directeur des parcs et espaces verts	LO-24-14	20 998 \$			PAFRSPA		249 450 \$	
					Fonds général	41 000 \$		
					Règlement emprunt		346 528 \$	
					PAFRSPA		692 848 \$	
					Fonds de parcs	20 998 \$		
Total		239 283 \$	1 659 205 \$	25 000 \$	Total	186 788 \$	1 711 700 \$	25 000 \$
Culture.					Culture.			
Structure d'affichage d'art public	LO-22-03		22 500 \$		Fonds de roulement (5 ans)		22 500 \$	
Ajout de 12 plaques historiques	LO-22-04			34 121 \$	Fonds de roulement (5 ans)			34 121 \$
Total		- \$	22 500 \$	34 121 \$	Total	- \$	22 500 \$	34 121 \$
Travaux publics.					Travaux publics.			
Site de dépôt à neige	TP-20-07		600 000 \$	600 000 \$	Règlement emprunt			1 200 000 \$
Correctif -Amélioration- Chalet Bellevue	TP-20-09	15 000 \$		85 000 \$	Fonds de roulement (10 ans)	15 000 \$		85 000 \$
Barrage Lac Peter	TP-20-10	30 000 \$	340 000 \$		Règlement emprunt secteur (599)		370 000 \$	
Unité de refection partielle / Béton bitumineux	TP-21-01	69 000 \$	69 000 \$	69 000 \$	Fonds de roulement (5 ans)	69 000 \$	69 000 \$	69 000 \$
Remplacement et ajout de véhicules	TP-23-01	145 000 \$	725 000 \$	125 000 \$	Fonds de roulement (5 ans)	145 000 \$		
					Credit bail			850 000 \$
Travaux de pavage - Rue County	TP-23-07			460 000 \$	Règlement emprunt (60 sect./40 gen.)			460 000 \$
Eclairage décoratif	TP-24-01	12 000 \$			Fonds de roulement (5 ans)	12 000 \$		
Reconstruction routes non adm. (si PAVL non)	TP-24-02	900 000 \$			Règlement emprunt	900 000 \$		
Reconstruction routes admissibles (PAVL)	TP-24-03	2 000 000 \$	2 000 000 \$		PAVL	800 000 \$	800 000 \$	
Lien piéton-cyclistes - Route 364	TP-24-06		10 000 \$		PAVL	1 200 000 \$	1 200 000 \$	
					Subvention MTQ		10 000 \$	
Total		3 171 000 \$	3 744 000 \$	1 339 000 \$	Total	3 141 000 \$	2 449 000 \$	2 664 000 \$
Hygiène du Milieu					Hygiène du Milieu			
Programme contre la sédimentation des cours	TP-22-07		55 000 \$	55 000 \$	Fonds de roulement (5 ans)		55 000 \$	55 000 \$
Aménagement ouvrage de rétention d'eau	TP-24-04	25 000 \$			TECQ	25 000 \$		
Aménagement station de traitement eaux et implantation egout sanitaire	TP-24-05	100 000 \$	7 000 000 \$	12 900 000 \$	Règlement emprunt		710 000 \$	11 610 000 \$
Refaction aqueduc	TP-22-06		910 000 \$		PRIMEAU (90%)		6 390 000 \$	1 290 000 \$
					Règlement emprunt		460 000 \$	
					TECQ		450 000 \$	
Total		125 000 \$	7 965 000 \$	12 955 000 \$	Total	25 000 \$	8 065 000 \$	12 955 000 \$
Grand total		3 568 048 \$	15 527 180 \$	14 353 121 \$	Grand total	3 385 553 \$	14 384 675 \$	15 678 121 \$
Total		33 448 349 \$			Total	33 448 349 \$		



MORIN-HEIGHTS
1855



hoanluongcopyrighted