# Indicateurs de gestion 2008

| Nom :                  | Morin-Heights               |            |  |
|------------------------|-----------------------------|------------|--|
| Code géographique :    | 77050                       | Code : _01 |  |
| Type d'organisme munic | cipal : Municipalité locale |            |  |

# **TABLE DES MATIÈRES**

|   | PAGE                 |
|---|----------------------|
| MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL  | 3                    |
| SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008   | 4                    |
| INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008  |                      |
| TRANSPORT ROUTIER  Voirie municipale  Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie  | 5                    |
| Enlèvement de la neige<br>Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie  | 6                    |
| HYGIÈNE DU MILIEU  Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution  Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite  Coût de distribution par kilomètre de conduite  Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau  Coût de distribution par mètre cube d'eau | 7<br>8<br>9<br>10    |
| Traitement des eaux usées et réseaux d'égout<br>Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées<br>Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite  | 11<br>12             |
| SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE  Pourcentage du service de la dette  Pourcentage d'endettement   | 13<br>14             |
| RESSOURCES HUMAINES  Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale  Effort de formation par employé  Durée moyenne des lésions professionnelles  Taux de départs potentiels à la retraite  | 15<br>16<br>17<br>18 |
| CONFIRMATION DE L'OFFICIER MUNICIPAL  | 19                   |

### MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL

Mesdames, Messieurs,

Je dépose au Conseil les indicateurs de gestion pour l'année 2008. Je signale que cette année nous avons ajouter des indicateurs facultatifs qui touchent les ressources humaines, la sécurité publique, les loisirs et la culture.

Comme toujours les indicateurs faisant référence à la population présentent un problème puisque l'analyse des coûts montrent que les services municipaux sont construits pour répondre aux besoins d'une population de 5 000 habitants et non de 3 561 tel que définie au décret du Gouvernement.

En général le coût des services municipaux ont augmentés.

Au transport ces augmentations proviennent à la fois des coûts d'opération dû à l'augmentation du prix de l'essence et des matériaux granulaires entre autre et de l'amortissement des travaux d'infrastructures et des équipements roulants.

Il en est de même à l'hygiène du milieu où le coût des services pour l'eau potable ont augmenté d'une part par l'amortissement des règlements d'emprunts pour financer les améliorations au réseaux et la mise aux normes des équipements et d'autre part à l'opération des nouveaux équipements en vertu de la règlementation sur la qualité de l'eau potable.

Par ailleurs la santé financière de la Municipalité est bonne. Les indicateurs financiers montrent que l'endettement de la Municipalité par rapport aux actifs de la corporation est à la baisse de 10% sur l'an dernier et ce, même si le service de la dette occupe une place plus importante dans le budget.

Enfin je porte à l'attention du Conseil la possibilité de quatre départs à la retraite au cours des cinq prochaines années.

| NOM DU SIGNATAIRE   | Yves Desmarais    |
|---------------------|-------------------|
| TITRE DU SIGNATAIRE | Directeur général |
| SIGNATURE           |                   |
| DATE                | 2009-07-22        |

# **SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008**

|  |      | 2008      | 2007     | 2006     |
|--|------|-----------|----------|----------|
| TRANSPORT ROUTIER  |      |           |          |          |
| Voirie municipale  |      |           |          |          |
| Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (a)             | 1    | 6 705 \$  | 5 552 \$ | 5 629 \$ |
| Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (b)             | 2    | 8 934 \$  | 7 268 \$ | 7 429 \$ |
| Enlèvement de la neige   |      |           |          |          |
| Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (a          | a) 3 | 3 679 \$  | 2 347 \$ | 2 509 \$ |
| Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (b          | •    | 3 679 \$  | 2 347 \$ | 2 507 \$ |
|  |      | 40        |          |          |
| HYGIÈNE DU MILIEU  |      |           |          |          |
| Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution     |      |           |          |          |
| Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite                      | 5    | 20,0000   | 40,0000  | 80,9524  |
| Coût de distribution par kilomètre de conduite (a)                 | 6    | 8 949 \$  | 7 320 \$ | 8 128 \$ |
| Coût de distribution par kilomètre de conduite (b)                 | 7    | 13 580 \$ | 7 320 \$ | 8 128 \$ |
| Coût d'approvisionnement et de traitement                          |      |           |          |          |
| par mètre cube d'eau (a)   | 8    | S.O.      | S.O.     | \$       |
| Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (b) | 9    | S.O.      | 0,40 \$  | 0,18 \$  |
| Coût de distribution par mètre cube d'eau (a)                      | 10   | 0,78 \$   | 0,73 \$  | 0,61 \$  |
| Coût de distribution par mètre cube d'eau (b)                      | 11   | 1,19\$    | 0,73 \$  | 0,61 \$  |
| Traitement des eaux usées et réseaux d'égout                       |      |           |          |          |
| Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (a)                 | 12   | S.O.      | S.O.     | \$       |
| Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (b)                 | 13   | S.O.      | S.O.     | \$       |
| Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (a)             | 14   | S.O.      | S.O.     | \$       |
| Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (b)             | 15   | S.O.      | S.O.     | \$       |
| SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE   |      |           |          |          |
| Pourcentage du service de la dette                                 | 16   | 16,18 %   | 13,84 %  | 12,76 %  |
| Pourcentage d'endettement  | 17   | 34,15 %   | 44,04 %  | 35,09 %  |
| - Caroontage a chaottement   | .,,  | 01,10 /0  | TT,OT 70 | 33,09 %  |
| RESSOURCES HUMAINES  |      |           |          |          |
| Pourcentage du coût de la formation par rapport                    |      |           | •        |          |
| à la rémunération totale   | 18   | 3,10 %    | 3,34 %   | %        |
| Effort de formation par employé                                    | 19   | 35,13 h   | 29,16 h  | h        |
| Durée moyenne des lésions professionnelles                         | 20   | 38,50 h   | 80,00 h  | h        |
| Taux de départs potentiels à la retraite                           | 21   | 3,57 %    | 4,35 %   | %        |

<sup>(</sup>a) Dépenses de fonctionnement

<sup>(</sup>b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement

Fonction TRANSPORT ROUTIER
Activité Voirie municipale

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur

Définition

Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Coût de l'activité de voirie municipale par kilomètre de voie

appartenant à l'organisme municipal

Formule Coût de l'activité voirie municipale

Nombre de km de voie

Formule a)

Numérateur

- Source de la donnée

Cource de la donne

- Définition

Rapport financier 2008 page S49, ligne 9 moins ligne 84
Coût de l'activité de voirie municipale, constitué des dépenses de

fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

l'étude

À l'interne

Dénominateur

- Source de la donnée

- Définition

Nombre total de kilomètres de voie appartenant à l'organisme municipal. Une voie est une subdivision de la chaussée permettant la

circulation d'une file de véhicules.

Formule b)

Numérateur

Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

- Source de la donnée

Rapport financier 2008 page S49, ligne 109

- Définition

Coût de l'activité de voirie municipale pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

Source de la donnéeDéfinition

À l'interne Idem a)

| a)   | 2008      | 2007      | 2006                 |
|--|-----------|-----------|----------------------|
| Coût de l'activité voirie municipale                                   | 1 106 239 | 1 104 838 | <sub>7</sub> 899 453 |
| Nombre de km de voie   | 2 164,99  | 5 199,00  | 8 159,80             |
| Coût de la voirie municipale, sans l'amortissement, pour un km de voie | 3 6 705   | 6 5 552   | 9 5 629              |

| b)  |    | 2008      |    | 2007      |    | 2006      |
|---|----|-----------|----|-----------|----|-----------|
| Coût de l'activité voirie municipale            | 10 | 1 474 076 | 13 | 1 446 295 | 16 | 1 187 121 |
| Nombre de km de voie                            | 11 | 164,99    | 14 | 199,00    | 17 | 159,80    |
| Coût de la voirie municipale pour un km de voie | 12 | 8 934     | 15 | 7 268     | 18 | 7 429     |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|           |               |                   |       |  |

### Facteurs d'influence

- 19 Existence d'un programme d'entretien préventif
- 20 Topographie
- 21 Investissement

### **Commentaires**

L'amortissement des immobilisation présenté au rapport financier regroupent voirie et déneigement. Le coût réel de l'activité voirie est de 1 416 226 ce qui porte le coût de voirie à 8 583\$ du Km de voie.

Fonction TRANSPORT ROUTIER Activité Enlèvement de la neige

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie

Définition Coût de l'activité d'enlèvement de la neige par kilomètre de voie

appartenant à l'organisme municipal

Formule Coût de l'activité enlèvement de la neige

Nombre de km de voie déneigés

Formule a)

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 10 moins ligne 85

- Définition Coût de l'activité d'enlèvement de la neige, constitué des dépenses de

fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre total de kilomètres de voie déneigés appartenant à l'organisme

municipal. Une voie est une subdivision de la chaussée permettant la

circulation d'une file de véhicules.

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 110

- Définition Coût de l'activité d'enlèvement de la neige pour l'exercice financier à

l'étude

Dénominateur

Source de la donnéeDéfinitionÀ l'interne Idem a)

| a)   | 2008      | 2007                | 2006                 |
|--|-----------|---------------------|----------------------|
| Coût de l'activité enlèvement de la neige                          | 1 607 013 | 466 957             | <sub>7</sub> 451 673 |
| Nombre de km de voie déneigés                                      | 2 164,99  | <sub>5</sub> 199,00 | 8 180,00             |
| Coût d'enlèvement de la neige,<br>sans l'amortissement, pour un km |           |                     |                      |
|  | 3 679     | 6 2 347             | 9 2 509              |

| b)   | 2008       | 2007     | 2006       |
|--|------------|----------|------------|
| Coût de l'activité enlèvement de la neige        | 10 607 013 | 466 957  | 16 451 216 |
| Nombre de km de voie déneigés                    | 164,99     | 199,00   | 180,00     |
| Coût d'enlèvement de la neige pour un km de voie | 3 679      | 15 2 347 | 18 2 507   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

### Facteurs d'influence

- 19 Topographie
- 20 Type d'activité (épandage, soufflage, ramassage, tassement)
- 21 Plan d'intervention de déneigement

### Commentaires

Les chiffres du rapport financier 2008, ne tiennent pas compte de l'amortissement des immobilisations qui représentent une dépense suplémentaire de 57 967 ni du revenu généré par le contrat de déneigement avec le MTQ. Ces chiffes ajustés portent le coût réel de l'activité à 510 608\$, en conséquence le coût réel du déneigement est de 3094\$ du km de voie

| <i>(</i> ) | ra | Or      | 110 | m | $\sim$ |
|------------|----|---------|-----|---|--------|
| . ,        |    | $a_{1}$ | าis |   | -      |
|            |    |         |     |   |        |

Morin-Heights Code géographique 77050

#### **INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008**

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite

Définition Nombre de bris d'aqueduc par 100 kilomètres de conduite d'eau

potable, excluant les bris sur les entrées de service

Formule Nombre de bris d'aqueduc X 100

Nombre de km de conduite d'eau potable

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de ruptures ou de fuites ayant nécessité des travaux

d'excavation, excluant les bris sur la portion des entrées de service

d'aqueduc, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de kilomètres de conduite d'eau dont l'organisme municipal est

responsable sur son territoire pour l'exercice financier à l'étude, incluant toutes les conduites de distribution d'eau potable sauf les entrées de

service

|   | 2008      | 2007      | 2006      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Nombre de bris d'aqueduc  | 1 5       | 4 10      | 7 17      |
| Nombre de km de conduite d'eau potable                              | 2 25,00   | 5 25,00   | 8 21,00   |
| Nombre de bris d'aqueduc<br>par 100 km de conduite d'eau<br>potable | 3 20,0000 | 6 40,0000 | 9 80,9524 |

### Facteurs d'influence

10 - Programme de détection des fuites

11 - État du réseau

12 -

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût de distribution par kilomètre de conduite

Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable par rapport au

nombre de kilomètres de conduite d'eau appartenant à l'organisme

municipal

Formule Coût de l'activité distribution de l'eau potable

Nombre de km de conduite d'eau potable

Formule a)

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 16 moins ligne 91

- Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable, constitué des dépenses

de fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de kilomètres de conduite d'eau dont l'organisme municipal est

responsable sur son territoire pour l'exercice financier à l'étude, incluant toutes les conduites de distribution d'eau potable sauf les entrées de

service

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 116

- Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable pour l'exercice financier

à l'étude

Dénominateur

Source de la donnée À l'interneDéfinition Idem a)

| a)  |   | 2008    |   | 2007    |   | 2006    |
|---|---|---------|---|---------|---|---------|
| Coût de l'activité distribution de l'eau potable  | 1 | 223 716 | 4 | 183 009 | 7 | 170 693 |
| Nombre de km de conduite d'eau potable  | 2 | 25,00   | 5 | 25,00   | 8 | 21,00   |
| Coût de distribution de l'eau, sans l'amortissement, pour un km de conduite d'eau potable | 3 | 8 949   | 6 | 7 320   | 9 | 8 128   |

| b)  | 2008     | 2007     | 2006     |
|---|----------|----------|----------|
| Coût de l'activité distribution de l'eau potable                      | 339 497  | 183 009  | 170 693  |
| Nombre de km de conduite d'eau potable                                | 11 25,00 | 14 25,00 | 17 21,00 |
| Coût de distribution de l'eau pour un<br>km de conduite d'eau potable | 13 580   | 15 7 320 | 18 8 128 |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

### Facteurs d'influence

- 19 Politique d'économie de l'eau
- 20 Programme de détection des fuites
- 21 Immobilisations amorties

### **Commentaires**

L'amortissement des investissements pour la construction des nouvelles installations de captage des eaux souterraines ainsi que l'opération des stations de pompages et les obligations crées par la règlementation sur la Qualité de l'environnenet font augmenter considérablement le coût de l'eau potable.

HYGIÈNE DU MILIEU Fonction

Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution

**Dimension - Critère** Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur

Morin-Heights

Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau Définition Coût pris en charge par l'organisme municipal pour traiter un mètre

cube d'eau et s'en approvisionner

**Formule** Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable

Nombre total de m<sup>3</sup> d'eau traitée

Dépenses de fonctionnement Formule a)

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 15

- Définition Coût de l'activité d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable,

correspondant aux dépenses de fonctionnement, pour l'exercice

financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre total de mètres cubes d'eau traitée incluant le nombre de

mètres cubes d'eau vendue, s'il y a lieu. C'est l'eau au compteur à la

sortie de l'usine de traitement qui doit être prise en compte.

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 65

Coût de l'activité d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, - Définition

constitué des dépenses de fonctionnement plus l'amortissement, pour

l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

 Source de la donnée À l'interne - Définition Idem a)

| a)   |    | 2008            |    | 2007              |    | 2006              |
|--|----|-----------------|----|-------------------|----|-------------------|
| Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 1  | S.O.            | 4  | S.O.              | 7  |                   |
| Nombre total de m³ d'eau traitée   | 2  | 285 972         | 5  | 251 440           | 8  |                   |
| Coût d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, sans l'amortissement, pour un m³ d'eau traitée | 3  | S.O.            | 6  | S.O.              | 9  |                   |
| b)   |    | 2008            |    | 2007              |    | 2006              |
| Coût de l'activité approvisionnement et  |    |                 |    |                   |    |                   |
| traitement de l'eau potable  | 10 | S.O.            | 13 | 99 828            | 16 | 49 449            |
| Nombre total de m³ d'eau traitée   | 10 | S.O.<br>285 972 | 13 | 99 828<br>251 440 | 16 | 49 449<br>280 660 |
| ·  |    |                 |    |                   |    |                   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

### **Facteurs d'influence**

19 -

20 -

21 -

# Commentaires

La municipalité comptabilise les coûts d'opération par réseaux et ne fait pas la différence entre le traitement et la distribution.

La municipalité opère six (6) réseaux différents.

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Morin-Heights

Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût de distribution par mètre cube d'eau

Définition Coût pris en charge par l'organisme municipal pour distribuer un

mètre cube d'eau potable

Formule Coût de l'activité distribution de l'eau potable

Nombre de m³ d'eau circulant dans le réseau

Formule a)

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Numérateur - Source de la donnée

Rapport financier 2008 page S49, ligne 16 moins ligne 91

- Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable, constitué des dépenses

de fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de mètres cubes d'eau distribuée dans le réseau de l'organisme

municipal. Il faut tenir compte uniquement de l'eau distribuée sur le

territoire de l'organisme municipal.

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 116

- Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable pour l'exercice financier

à l'étude

Dénominateur

Source de la donnée À l'interneDéfinition Idem a)

| a)  |   | 2008    |   | 2007    |   | 2006    |
|---|---|---------|---|---------|---|---------|
| Coût de l'activité distribution de l'eau potable                        | 1 | 223 716 | 4 | 183 009 | 7 | 170 693 |
| Nombre de m³ d'eau circulant dans le réseau                             | 2 | 285 972 | 5 | 251 440 | 8 | 280 660 |
| Coût de distribution, sans<br>l'amortissement, d'un m³ d'eau<br>potable | 3 | 0,78    | 6 | 0,73    | 9 | 0,61    |

| b)   |            | 2008    |    | 2007    |    | 2006    |
|--|------------|---------|----|---------|----|---------|
| Coût de l'activité distribution de l'eau potable | 10         | 339 497 | 13 | 183 009 | 16 | 170 693 |
| Nombre de m³ d'eau circulant dans le réseau      | 11         | 285 972 | 14 | 251 440 | 17 | 280 660 |
| Coût de distribution d'un m³ d'eau potable       | <b>1</b> 2 | 1,19    | 15 | 0,73    | 18 | 0,61    |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

# Facteurs d'influence

- 19 Vétusté de l'équipement
- 20 Population en transit
- 21 Programme de détection des fuites

### Commentaires

Les chiffres représentent la consommation totale de 5 des 6 réseaux d'eau potable de la municipalité. La consommation du Réseau Balmoral ne sera disponible qu'à partir de l'année 2009 quand les travaux de mise à niveau seront terminés.

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Morin-Heights

Activité Traitement des eaux usées et réseaux d'égout

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées

Définition Prix de revient du traitement d'un mètre cube d'eaux usées

Formule Coût de l'activité traitement des eaux usées

Nombre de m<sup>3</sup> d'eaux usées traitées par la station d'épuration

Formule a) Dépenses de fonctionnement

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 17

- Définition Coût de l'activité de traitement des eaux usées, correspondant aux

dépenses de fonctionnement, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de mètres cubes d'eaux usées traitées par l'organisme

municipal, passant par toutes les étapes du traitement de la station

d'épuration, pour l'exercice financier à l'étude

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 67

- Définition Coût de l'activité de traitement des eaux usées, constitué des dépenses

de fonctionnement plus l'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

Source de la donnée À l'interneDéfinition Idem a)

| a)   | 2008  | 2007                | 2006 |
|--|-------|---------------------|------|
| Coût de l'activité traitement des eaux usées   | 1 S.C | . <sub>4</sub> S.O. | 7    |
| Nombre de m³ d'eaux usées traitées par la station d'épuration                                | 2 S.C | . <sub>5</sub> S.O. | 8    |
| Coût du traitement, sans<br>l'amortissement, d'un m³ d'eaux<br>usées traitées par la station | 3 S.C | . <sub>6</sub> S.O. | 9    |

| b)  | 2008      | 2007    | 2006 |
|---|-----------|---------|------|
| Coût de l'activité traitement des eaux usées                                | 10 32 238 | 13 S.O. | 16   |
| Nombre de m³ d'eaux usées traitées par la station d'épuration               | 11 S.O.   | 14 S.O. | 17   |
| Coût du traitement d'un m <sup>3</sup> d'eaux usées traitées par la station | s.O.      | S.O.    | 18   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

# Facteurs d'influence

19 -

20 -

21 -

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Morin-Heights

Activité Traitement des eaux usées et réseaux d'égout

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite

Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout par kilomètre de conduite

d'égout, excluant les entrées de service

Formule Coût de l'activité réseaux d'égout

Nombre de km de conduite d'égout

Formule a) Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 18 moins ligne 93

- Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout, constitué des dépenses de

fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

l'étude

Dénominateur

Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de kilomètres de conduite d'égout dont l'organisme municipal

est responsable sur son territoire, incluant toutes les conduites d'égout

(domestique, pluvial et combiné) sauf les entrées de service

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 118

- Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

Source de la donnée À l'interneDéfinition Idem a)

| a)  |   | 2008 |   | 2007 | 2006 |
|---|---|------|---|------|------|
| Coût de l'activité réseaux d'égout  | 1 | S.O. | 4 | S.O. | 7    |
| Nombre de km de conduite d'égout  | 2 | S.O. | 5 | S.O. | 8    |
| Coût de fonctionnement des<br>réseaux d'égout, sans<br>l'amortissement, pour un km de<br>conduite | 3 | S.O. | 6 | S.O. | 9    |

| b)  | 2008    | 2007               | 2006 |
|---|---------|--------------------|------|
| Coût de l'activité réseaux d'égout                                | 10 S.O. | s.O.               | 16   |
| Nombre de km de conduite d'égout                                  | 11 S.O. | 14 S.O.            | 17   |
| Coût de fonctionnement des réseaux d'égout pour un km de conduite | 12 S.O. | <sub>15</sub> S.O. | 18   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

# Facteurs d'influence

19 -

20 -

21 -

# Commentaires

IL n'y a pas d'égout à Morin-Heights

Fonction SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE Critère Endettement et solvabilité

Nom de l'indicateur

Pourcentage du service de la dette

Définition

Pourcentage des frais de financement et du remboursement de la dette à long terme par rapport aux dépenses de fonctionnement et

au montant de remboursement de la dette à long terme

Formule Frais de financement + remboursement de la dette

à long terme X 100

Dépenses de fonctionnement + remboursement de

la dette à long terme

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S11, ligne 19 plus ligne 23, et page S14,

ligne 73 moins ligne 74 (données non consolidées)\*

\* Si le rapport financier est consolidé, page S22, ligne 19 plus ligne 23 en

tenant compte des montants affectant le fonds d'amortissement.

- Définition Total des frais de financement et du remboursement de la dette à long

terme de l'administration municipale, tenant compte des montants

affectant le fonds d'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S11, ligne 20 plus ligne 23, et page S14,

ligne 73 moins ligne 74 (données non consolidées)\*

\* Si le rapport financier est consolidé, page S22, ligne 20 plus ligne 23 en

tenant compte des montants affectant le fonds d'amortissement.

- Définition Total des dépenses de fonctionnement et du remboursement de la dette

à long terme de l'administration municipale, tenant compte des montants

affectant le fonds d'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude

|   |   | 2008      |   | 2007      |   | 2006      |
|---|---|-----------|---|-----------|---|-----------|
| Frais de financement + remboursement de la dette à long terme       | 1 | 1 008 787 | 4 | 726 972   | 7 | 585 628   |
| Dépenses de fonctionnement + remboursement de la dette à long terme | 2 | 6 235 341 | 5 | 5 251 167 | 8 | 4 588 151 |
| Pourcentage du service de la dette                                  | 3 | 16,18     | 6 | 13,84     | 9 | 12,76     |

### Facteurs d'influence

10 - Dossier de l'eau potable

11 - Amélioration de secteur

12 -

### **Commentaires**

Le dossier de l'eau potable et les règlements d'amélioration de secteur augmente l'endettement global de la Municipalité.

| ( )    | rg | a | nı | C r | n | Δ |
|--------|----|---|----|-----|---|---|
| $\sim$ | 19 | a | ш  | J.  |   | C |

Morin-Heights Code géographique 77050

### **INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008**

Fonction SANTÉ FINANCIÈRE GLOBALE Critère Endettement et solvabilité

Nom de l'indicateur

Définition

Pourcentage d'endettement

Pourcentage de l'endettement total net à long terme par rapport à la valeur des immobilisations et des propriétés destinées à la revente

Formule Endettement total net à long terme X 100

Valeur nette des immobilisations + valeur des propriétés destinées à la revente

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

Rapport financier 2008 page S20, ligne 50

Endettement total net à long terme à la fin de l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée

- Définition

Rapport financier 2008 page S8, ligne 10 plus page S16-5, ligne 32 Valeur nette des immobilisations corporelles augmentée de la valeur des propriétés destinées à la revente à la fin de l'exercice financier à l'étude

|   | 2008 |            | 2007 |            | 2006 |            |
|---|------|------------|------|------------|------|------------|
| Endettement total net à long terme  | 1    | 6 504 162  | 4    | 7 906 781  | 7    | 4 400 173  |
| Valeur des immobilisations et des propriétés destinées à la revente   | 2    | 19 045 488 | 5    | 17 951 772 | 8    | 12 540 608 |
| Pourcentage de l'endettement total<br>net à long terme par rapport à la<br>valeur des immobilisations et des<br>propriétés destinées à la revente | 3    | 34,15      | 6    | 44,04      | q    | 35,09      |

### Facteurs d'influence

10 - Augmentation de l'assiette fiscale

11 - Augmentation de l'endettement

12 -

### Commentaires

Cet indicateur montre que l'endettement de la municipalité représente moins de 35% de la valeur de ses actifs.

Je souligne que l'assiette fiscale augmente plus vite que l'endettement. Il est à noter que la plus grande partie de l'augmentation de la dette est du aux secteurs soit pour l'eau potable soit pour la construction et l'asphaltage de

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|           |               |                   |       |  |

# Commentaires

rues.

| $\overline{}$ |      |      |     |
|---------------|------|------|-----|
| ( )           | raai | nisr | nΔ  |
| $\mathbf{U}$  | ıuaı | ınər | 110 |

Morin-Heights Code géographique 77050

### **INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008**

Fonction RESSOURCES HUMAINES

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération

totale

Définition Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération

totale

Formule Coût de la formation X 100

Rémunération totale

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Coût de la formation, incluant la rémunération et les dépenses inhérentes

dont la cotisation annuelle à l'École nationale de police et excluant les

élus, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée

- Définition

Rapport financier 2008 page S51, ligne 25

Rémunération totale, excluant les élus, pour l'exercice financier à l'étude

|  |     | 2008      |   | 2007      | 2006 |
|--|-----|-----------|---|-----------|------|
| Coût de la formation   | 1   | 44 049    | 4 | 43 087    | 7    |
| Rémunération totale  | 2*  | 1 419 020 | 5 | 1 288 555 | 8    |
| Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale | 3 * | 3,10      | 6 | 3,34      | 9    |

### Facteurs d'influence

- 10 Présence de pompiers réguliers à temps plein
- 11 Législation et réglementation

12 -

### **Commentaires**

Les frais d'inscription aux cours représentent environ 50% des coûts; La rémunération (salaires et charges sociales) , les déplacements et les repas comptent pour l'autre 50%.

« Effectifs personnes-année » est égale ou inférieure à 2, certaines données seront remplacées par des astérisques à l'impression.

<sup>\*</sup> En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1) le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsque la donnée

Fonction RESSOURCES HUMAINES

Dimension - Critère Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat,

rendement et développement

Nom de l'indicateur

Morin-Heights

Définition

Effort de formation par employé

Nombre d'heures rémunérées de formation par rapport aux effectifs

personnes-année

Formule Nombre d'heures de formation

Effectifs personnes-année

Numérateur

- Source de la donnée

À l'interne

- Définition

Nombre d'heures de formation rémunérées, incluant le temps de transport rémunéré et excluant la formation aux élus, pour l'exercice

financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée

Rapport financier 2008 page S51, ligne 8

- Définition

Effectifs personnes-année correspondant au nombre d'employés

convertis en temps plein pour l'exercice financier à l'étude

|   |   | 2008  |   | 2007  | 2006 |  |
|---|---|-------|---|-------|------|--|
| Nombre d'heures de formation                        | 1 | 1 103 | 4 | 955   | 7    |  |
| Effectifs personnes-année                           | 2 | 31,40 | 5 | 32,75 | 8    |  |
| Nombre d'heures de formation rémunérées par employé | 3 | 35,13 | 6 | 29,16 | 9    |  |

### **Facteurs d'influence**

10 - Présence de pompiers volontaires ou à temps partiel

11 -

12 -

|  | nis |  |
|--|-----|--|

Morin-Heights Code géographique 77050

### **INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008**

**Fonction** 

Dimension - Critère

**RESSOURCES HUMAINES** 

Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat,

rendement et développement

Nom de l'indicateur

Définition

Durée moyenne des lésions professionnelles

Durée moyenne d'absence du travail des employés pour cause de

lésions professionnelles

**Formule** 

Nombre d'heures d'absence du travail pour lésions professionnelles

Nombre de lésions professionnelles

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

À l'interne

Nombre d'heures non travaillées pour cause de lésions professionnelles des employés réguliers dont celles d'une journée ou moins, c'est-à-dire les accidents de travail, les maladies professionnelles, les rechutes, les

récidives et les aggravations, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Définition

- Source de la donnée

À l'interne

Nombre de lésions professionnelles dont celles d'une journée ou moins des employés réguliers, c'est-à-dire les accidents de travail, les maladies professionnelles, les rechutes, les récidives et les aggravations de l'année plus celles des années antérieures toujours en cours, pour

l'exercice financier à l'étude

|   | 2 | 800   |   | 2007  | 2006 |
|---|---|-------|---|-------|------|
| Nombre d'heures d'absence du travail pour lésions professionnelles                            | 1 | 77    | 4 | 80    | 7    |
| Nombre de lésions professionnelles  | 2 | 2     | 5 | 1     | 8    |
| Durée moyenne d'absence des<br>employés, en heures, pour cause de<br>lésions professionnelles | 3 | 38,50 | 6 | 80,00 | 9    |

### Facteurs d'influence

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

|  |  | ne |
|--|--|----|
|  |  |    |

Morin-Heights Code géographique 77050

### **INDICATEURS DE GESTION OBLIGATOIRES 2008**

Fonction RESSOURCES HUMAINES

Dimension - Critère Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat,

rendement et développement

Nom de l'indicateur

Définition

Taux de départs potentiels à la retraite

Pourcentage de départs potentiels à la retraite dans les cinq années suivant le 31 décembre de l'exercice financier à l'étude par rapport au

nombre total d'employés réguliers

Formule Nombre de départs potentiels à la retraite

au cours des 5 prochaines années x 100

Nombre d'employés réguliers

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

À l'interne

Nombre de départs potentiels à la retraite dans les cinq prochaines années. Le calcul a pour point de départ le 31 décembre de l'exercice financier à l'étude. Lorsqu'il n'existe aucune règle précise, utiliser pour le

numérateur l'âge normal de la retraite, soit 65 ans. Dans ce cas, il s'agira

des employés âgés entre 60 et 65 ans.

Dénominateur

- Définition

- Source de la donnée

À l'interne

Nombre d'employés réguliers au 31 décembre de l'exercice financier à l'étude. Ce nombre inclut les employés permanents à temps plein, à

temps partiel et saisonniers excluant les employés occasionnels.

|   | 2008 | 2007   | 2006 |
|---|------|--------|------|
| Nombre de départs potentiels à la retraite au cours des 5 prochaines années                                   | 1 1  | 4 1    | 7    |
| Nombre d'employés réguliers   | 2 28 | 5 23   | 8    |
| Pourcentage de départs potentiels<br>à la retraite des employés réguliers<br>au cours des 5 prochaines années | 3,57 | 6 4,35 | 9    |

### Facteurs d'influence

10 - Âge moyen de la main-d'oeuvre

11 - Type de régime (prestations déterminées, cotisations déterminées, REER collectif, etc.)

12 -

Dernière modification: 2009-07-22 09:00:13

6 235 341

Réservé au ministère

# **CONFIRMATION DE L'OFFICIER MUNICIPAL DE LA TRANSMISSION DES INDICATEURS DE GESTION**

| Je soussigné       | e(e), Yves Desmarais                               | , atteste que les indicateurs de gestion             |
|--------------------|--|--|
| de <u>Morin-He</u> | eights<br>(Nom de l'organisme)                     | pour l'exercice terminé le 31 décembre 2008, ont été |
| transmis selo      | on l'article 17.6.1 de la Loi sur le ministère des | Affaires municipales, des Régions et de              |
| l'Occupation       | du territoire et l'Arrêté de la ministre en date d | du 3 décembre 2007.                                  |
|                    |  |  |
|                    |  | Resolution du Consel                                 |
|                    | •  | Resolution du Consul<br>187.08.09                    |
| Signature          | Jenem V  |  |
| Titre              | Dre ctem general                                   | <u> </u>   |
| Date               | 2009-08.13   | ·<br><del>-</del>                                    |
| Téléphone          | 450 · 224 · 3232 (Poste)                           | <u>ā</u>   |
| Courriel           | dg @ morinheigh                                    | h. com   |
|                    |  |  |

19 045 488

### Indicateurs de gestion 2008

# Transmission électronique du document

- Rendez-vous, à partir de la table des matières, à la page 19 « Confirmation de l'officer municipal la transmission des indicateurs de gestion »;
- Assurez-vous que votre document est finalisé et valide; faites les corrections au besoin;
- Appuyez sur le bouton « déposer »;
- · Suivez les étapes à l'écran;
- Transmettez au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire la version « papier » dûment complétée et signée du document suivant :
  - 1. Confirmation de l'officier municipal de la transmission des indicateurs de gestion (page 19);

L'envoi de ces documents doit être fait au :

Service de l'information financière et de la vérification Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire 10, Pierre-Olivier-Chauveau, 1er étage Québec (Québec) G1R 4J3

Vous n'avez pas à transmettre le formulaire des indicateurs de gestion version « papier ». Le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire considère comme officiel le document transmis électroniquement lorsque la « Confirmation de l'officier municipal de la transmission des indicateurs de gestion » est reçue.

### **Attention**

Avant d'envoyer le document « papier », veuillez vous assurer de la concordance des deux chiffres preuves et de la date et de l'heure de la dernière modification apparaissant au bas de la page, avec ceux du document électronique que vous allez transmettre. La validation de ces informations procure au Ministère l'assurance que la version électronique qu'il détient correspond à celle qui a fait l'objet de l'attestation. Veuillez vous référer à l'exemple ci-dessous pour en connaître la signification.

### Exemple:

5 900 000 A 1 500 000 000 B

A : Total des dépense de fonctionnement et remboursement de la dette à long terme, page 13 ligne 2

B: Valeur des immobilisations et des propriétés destinées à la revente, page 14 ligne 2

# **TABLE DES MATIÈRES**

|   | PAGE |
|---|------|
|   |      |
| SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2008                            | 21   |
| INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2008   |      |
| RESSOURCES HUMAINES   |      |
| Taux de rétention des nouveaux employés réguliers                               | 22   |
| Taux de présence au travail des employés réguliers                              | 23   |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE   |      |
| Sécurité incendie  Coût de l'activité sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation | 24   |
| Délai de réponse moyen pour les feux de bâtiments                               | 25   |
| Pourcentage des logements résidentiels inspectés                                | 26   |
| LOISIRS ET CULTURE  |      |
| Activités récréatives et culturelles  |      |
| Coût des activités culturelles par habitant                                     | 27   |
| Coût des activités récréatives par habitant                                     | 28   |
| Bibliothèques   |      |
| Effort d'acquisition de documents   | 29   |
| Indice d'utilisation  | 30   |
| Inventaire par habitant   | 31   |
| HYGIÈNE DU MILIEU   |      |
| Cueillette, transport et élimination des matières résiduelles                   | 22   |
| Coût de la cueillette des déchets domestiques par local                         | 32   |
| Matières secondaires recueillies par habitant                                   | 33   |
| Effort de recyclage   | 34   |

# **SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2008**

|  |    | 2008      | 2007   |      | 2006   |      |
|--|----|-----------|--------|------|--------|------|
| RESSOURCES HUMAINES  |    |           |        |      |        |      |
| Taux de rétention des nouveaux employés réguliers                | 1  | 100,00 %  |        | %    |        | %    |
| Taux de présence au travail des employés réguliers               | 2  | %         |        | %    |        | %    |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE  |    |           |        |      |        |      |
| Sécurité incendie  |    |           |        |      |        |      |
| Coût de l'activité sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation (a) | 3  | 0,05\$    | 0,04   | \$   |        | \$   |
| Coût de l'activité sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation (b) | 4  | 0,06\$    | 0,05   | \$   |        | \$   |
| Délai de réponse moyen pour les feux de bâtiments                | 5  | 13,33 min | 14,04* | 'min | 11,58* | min  |
| Pourcentage des logements résidentiels inspectés                 | 6  | 1,85 %    |        | %    |        | %    |
| LOISIRS ET CULTURE   |    |           |        |      |        |      |
| Activités récréatives et culturelles                             |    |           |        |      |        |      |
| Coût des activités culturelles par habitant (a)                  | 7  | 2,61\$    | 4,87   | \$   | 4,16   | \$   |
| Coût des activités culturelles par habitant (b)                  | 8  | 2,61\$    | 4,87   | \$   | 4,16   | \$   |
| Coût des activités récréatives par habitant (a)                  | 9  | 65,11\$   | 62,81  | \$   | ,      | \$   |
| Coût des activités récréatives par habitant (b)                  | 10 | 68,56\$   | 68,66  | \$   | 68,31  | \$   |
| Bibliothèques  |    |           |        |      |        |      |
| Effort d'acquisition de documents                                | 11 | 3,22\$    | 4,63   | \$   |        | \$   |
| Indice d'utilisation   | 12 | 4,52 doc. |        | doc. |        | doc. |
| Inventaire par habitant  | 13 | 2,78 doc. |        | doc. |        | doc. |
| HYGIÈNE DU MILIEU  |    |           |        |      |        |      |
| Cueillette, transport et élimination des matières résiduelle     | es |           |        |      |        |      |
| Coût de la cueillette des déchets domestiques par local (a)      | 14 | 148,25\$  | 150,24 | \$   |        | \$   |
| Coût de la cueillette des déchets domestiques par local (b)      | 15 | 175,91\$  | 150,24 | \$   |        | \$   |
| Matières secondaires recueillies par habitant                    | 16 | 0,18 t    | 0,14   | t    | 0,13   | t    |
| Effort de recyclage  | 17 | 28,61 %   | 20,61  | %    | 17,44  | %    |
|  |    | •         | • -    |      | •      |      |

<sup>(</sup>a) Dépenses de fonctionnement

<sup>(</sup>b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement

|  | nisr |  |
|--|------|--|
|  |      |  |

Morin-Heights Code géographique 77050

### **INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2008**

Fonction RESSOURCES HUMAINES

Dimension - Critère Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat,

rendement et développement

Nom de l'indicateur

Définition

Taux de rétention des nouveaux employés réguliers

Pourcentage d'employés réguliers embauchés toujours en poste à la fin de l'année suivant leur entrée en fonction par rapport au nombre

d'employés réguliers embauchés au cours de l'année précédente

Formule Nombre d'employés réguliers embauchés

À l'interne

au cours de l'année précédente toujours

en poste au 31 décembre X 100

Nombre d'employés réguliers embauchés

au cours de l'année précédente

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

Nombre de nouveaux employés réguliers toujours en poste à la fin de

l'année suivant leur entrée en fonction

Dénominateur

- Source de la donnée

- Définition

À l'interne

Nombre de nouveaux employés réguliers embauchés au cours de

l'exercice financier précédant celui à l'étude

|  | 2008     | 2007 | 2006 |
|--|----------|------|------|
| Nombre d'employés réguliers<br>embauchés au cours de l'année<br>précédente toujours en poste au 31<br>décembre | 1        |      |      |
| decembre   | 1        | 4    | 7    |
| Nombre d'employés réguliers embauchés au cours de l'année  | ,        |      |      |
| précédente   | 2        | 5    | 8    |
| Pourcentage d'employés embauchés   |          |      |      |
| toujours en poste à la fin de l'année  |          |      |      |
| suivant leur entrée en fonction  | 3 100,00 | 6    | 9    |

### Facteurs d'influence

- 10 Taille de l'organisation
- 11 Conditions de travail
- 12 Rémunération globale

|  | nis |  |
|--|-----|--|

| Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|---------------|-------------------|-------|--|
|---------------|-------------------|-------|--|

Fonction RESSOURCES HUMAINES

Dimension - Critère Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat,

rendement et développement

Nom de l'indicateur

Définition

Taux de présence au travail des employés réguliers

Pourcentage du nombre d'heures travaillées par rapport au nombre

d'heures de travail attendues

Formule Nombre d'heures travaillées X 100

Nombre d'heures de travail attendues

Numérateur

- Source de la donnée

À l'interne

- Définition Nombre

Nombre d'heures travaillées et rémunérées comme telles (présence réelle),

excluant le temps supplémentaire, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée

À l'interne

- Définition Nombre d'heures de travail attendues (présence au travail prévue), excluant

les vacances, les congés statutaires, les congés avec solde ou sans solde autorisés et les congés parentaux, pour l'exercice financier à l'étude

|  | 2008 | 2007 | 2006 |
|--|------|------|------|
| Nombre d'heures travaillées  | 1    | 4    | 7    |
| Nombre d'heures de travail attendues   | 2    | 5    | 8    |
| Pourcentage du nombre d'heures travaillées par rapport au nombre d'heures de travail attendues | 3    | œ.   | Q    |

### Facteurs d'influence

10 -

11 -

12 -

Fonction SÉCURITÉ PUBLIQUE Activité Sécurité incendie

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur

Définition

Coût de l'activité sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation Coût de l'activité sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Rapport financier 2008 page S49, ligne 5 moins ligne 80

Formule Coût de l'activité sécurité incendie X 100

l'étude

Richesse foncière uniformisée

Formule a) Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

Dénominateur

- Source de la donnée

Évaluation imposable et évaluation non imposable inscrites au rôle déposé pour l'exercice en cours à la section « données utiles au calcul de la richesse foncière » multipliées par le facteur comparatif du rôle d'évaluation foncière établi pour cet exercice (les évaluations non imposables doivent tenir compte des pourcentages fixés par la ministre pour l'année précédente aux fins de la RFU de l'exercice financier à l'étude). La RFU calculée pour chacune des municipalités est disponible dans les publications électroniques des prévisions budgétaires dans le site Web du Ministère :

Coût de l'activité de sécurité incendie, constitué des dépenses de fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

http://www.mamrot.gouv.gc.ca/finances/fina info publ.asp.

- Définition

Richesse foncière uniformisée selon le rôle d'évaluation déposé en septembre de l'année précédente multipliée par le facteur comparatif du rôle d'évaluation foncière établi pour l'exercice financier à l'étude

Formule b)

Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services rendus

Numérateur

- Source de la donnée

- Définition

Rapport financier 2008 page S49, ligne 105

Coût de l'activité de sécurité incendie pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

Source de la donnée Idem a)Définition Idem a)

| a)   |   | 2008        |   | 2007        | 2006 |
|--|---|-------------|---|-------------|------|
| Coût de l'activité sécurité incendie                           | 1 | 282 260     | 4 | 190 840     | 7    |
| Richesse foncière uniformisée                                  | 2 | 542 843 522 | 5 | 481 266 054 | 8    |
| Coût de la sécurité incendie, sans l'amortissement, par 100 \$ |   |             |   |             |      |
| d'évaluation   | 3 | 0,05        | 6 | 0,04        | 9    |

| ()     | ras | anis   | m    | Δ |
|--------|-----|--------|------|---|
| $\sim$ | 190 | 41 IIV | ,,,, | v |

| Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|---------------|-------------------|-------|--|
|---------------|-------------------|-------|--|

| b)  |    | 2008        |    | 2007        | 2006 |  |
|---|----|-------------|----|-------------|------|--|
| Coût de l'activité sécurité incendie                    | 10 | 312 153     | 13 | 218 474     | 16   |  |
| Richesse foncière uniformisée                           | 11 | 542 843 522 | 14 | 481 266 054 | 17   |  |
| Coût de la sécurité incendie par<br>100 \$ d'évaluation | 12 | 0,06        | 15 | 0,05        | 18   |  |

# Facteurs d'influence

- 19 Profil du territoire (superficie, géographie, topographie)
- 20 Profil des équipements (état, nombre de casernes)

21 -

### Commentaires

L'augmentation de l'assiette fiscale compense les augmentations de coût liés au schéma de risque.

Il est à noter que le camion pompe acheté dernièrement n'est pas comptabilisé en 2008.

Fonction SÉCURITÉ PUBLIQUE Activité Sécurité incendie

Morin-Heights

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Délai de réponse moyen pour les feux de bâtiments

Définition Temps écoulé, en minutes, entre la réception d'un appel 911 jusqu'à

l'arrivée du premier véhicule de combat d'incendie sur les lieux

Formule Somme du temps de réponse

Nombre d'appels d'incendie

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Somme du temps écoulé, en minutes, pour chacun des appels

d'incendie de bâtiments, au cours de l'exercice financier à l'étude, entre la réception d'un appel 911 jusqu'à l'arrivée du premier véhicule de

combat d'incendie sur les lieux

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre d'appels d'incendie au cours de l'exercice financier à l'étude. Il

faut tenir compte de tous les appels.

|  |   | 2008  |   | 2007    |   | 2006            |
|--|---|-------|---|---------|---|-----------------|
| Somme du temps de réponse                            | 1 | 880   | 4 | 758 *   | 7 | 660*            |
| Nombre d'appels d'incendie                           | 2 | 66    | 5 | 54 *    | 8 | 57 <sup>*</sup> |
| Délai de réponse moyen, en minutes, pour les feux de |   |       |   |         |   |                 |
| bâtiments  | 3 | 13,33 | 6 | 14,04 * | 9 | 11,58*          |

### Facteurs d'influence

10 - Profil du territoire (superficie, géographie, topographie)

11 - Statut du pompier (permanent, temps partiel)

12 -

### **Commentaires**

Les temps de réponse incluent à la fois les appels dans le périmètre urbain et en péréférie.

Le délai de réponse rencontre les objectifs du schéma de risque.

Fonction SÉCURITÉ PUBLIQUE Activité Sécurité incendie

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Pourcentage des logements résidentiels inspectés

Définition Pourcentage du nombre de logements résidentiels inspectés par

rapport au nombre total de logements résidentiels sur le territoire

Formule Nombre de logements résidentiels inspectés X 100

Nombre total de logements résidentiels

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

Morin-Heights

- Définition Nombre d'inspections de logements résidentiels effectuées au cours de

l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne : Sommaire du rôle d'évaluation, nombre total de logements de

la section « Faits saillants »

- Définition Nombre total de logements résidentiels sur le territoire

|  | 2008   | 2007 | 2006 |
|--|--------|------|------|
| Nombre de logements résidentiels inspectés       | 1 41   | 4    | 7    |
| Nombre total de logements résidentiels           | 2 215  | 5    | 8    |
| Pourcentage des logements résidentiels inspectés | 3 1,85 | 6    | 9    |

### **Facteurs d'influence**

- 10 Profil du parc immobilier (âge du bâtiment, structure, densité, industrie, entreprise à risque)
- 11 Statut du pompier (permanent, temps partiel)
- 12 Profil du territoire (superficie, géographie, topographie)

### **Commentaires**

Le programme de visite est orienté vers les bâtiments à risques soit les résidences pour personnes agées, les commerces et industries. Le programme de visite résidentiel débute véritablement en 2009.

**LOISIRS ET CULTURE** Fonction

Activité Activités récréatives et culturelles

**Dimension - Critère** Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût des activités culturelles par habitant

Définition Coût des activités culturelles, excluant les bibliothèques, par

habitant

**Formule** Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques

Nombre total d'habitants

Formule a)

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S50, ligne 12 moins ligne 57

Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques, constitué des - Définition

dépenses de fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice

financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne : Selon le dernier décret de population pour l'exercice financier

à l'étude (décret 658-2008 du 25 juin 2008)

- Définition Nombre total d'habitants selon le dernier décret pour l'exercice financier

à l'étude

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S50, ligne 72

- Définition Coût des activités culturelles, excluant les bibliothèques, pour l'exercice

financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée Idem a) - Définition Idem a)

| a)  | 2 | 2008  |   | 2007   |   | 2006   |
|---|---|-------|---|--------|---|--------|
| Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques       | 1 | 9 285 | 4 | 15 558 | 7 | 12 587 |
| Nombre total d'habitants  | 2 | 3 561 | 5 | 3 197  | 8 | 3 023  |
| Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques, sans |   |       |   |        |   |        |
| l'amortissement, par habitant                                   | 3 | 2,61  | 6 | 4,87   | 9 | 4,16   |

| b)   | 2008 |       | 2007     | 2006      |
|--|------|-------|----------|-----------|
| Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques      | 10   | 9 285 | 15 558   | 16 12 587 |
| Nombre total d'habitants                                       | 11   | 3 561 | 14 3 197 | 17 3 023  |
| Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques, par |      |       |          |           |
| habitant   | 12   | 2,61  | 15 4,87  | 18 4,16   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|           |               |                   |       |  |

# Facteurs d'influence

- 19 Principe de «l'utilisateur-payeur»
- 20 Taux d'utilisation par des non-résidents (touristes, etc.)
- 21 Étendue de l'engagement de la communauté dans l'organisation et la gestion des activités

### Commentaires

Il est à noter que les services sont aussi offerts à la population non résidente évaluée à 1000 personnes qui n'apparaissent pas aux statistiques du MAMROT

Fonction LOISIRS ET CULTURE

Activité Activités récréatives et culturelles

Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût des activités récréatives par habitant

Définition Coût des activités récréatives par rapport au nombre d'habitants

Formule Coût des activités récréatives

Nombre total d'habitants

Formule a)

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S50, ligne 10 moins ligne 55

- Définition Coût des activités récréatives, constitué des dépenses de

fonctionnement moins les services rendus, pour l'exercice financier à

l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne : Selon le dernier décret de population pour l'exercice

financier à l'étude (décret 658-2008 du 25 juin 2008)

- Définition Nombre total d'habitants selon le dernier décret pour l'exercice financier

à l'étude

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S50, ligne 70

- Définition Coût des activités récréatives pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

Source de la donnée Idem a)Définition Idem a)

| a)   | 2008 |         | 2007 |         | 2006 |
|--|------|---------|------|---------|------|
| Coût des activités récréatives                                     | 1    | 231 868 | 4    | 200 810 | 7    |
| Nombre total d'habitants   | 2    | 3 561   | 5    | 3 197   | 8    |
| Coût des activités récréatives, sans l'amortissement, par habitant | 3    | 65,11   | 6    | 62,81   | 9    |

| b)  |    | 2008    |    | 2007    |    | 2006    |
|---|----|---------|----|---------|----|---------|
| Coût des activités récréatives              | 10 | 244 144 | 13 | 219 516 | 16 | 206 507 |
| Nombre total d'habitants                    | 11 | 3 561   | 14 | 3 197   | 17 | 3 023   |
| Coût des activités récréatives par habitant | 12 | 68,56   | 15 | 68,66   | 18 | 68,31   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|           |               |                   |       |  |

### Facteurs d'influence

- 19 Principe de «l'utilisateur-payeur»
- 20 Taux d'utilisation par des non-résidents (touristes, etc.)
- 21 Étendue de l'engagement de la communauté dans l'organisation et la gestion des activités

Fonction LOISIRS ET CULTURE

Activité Bibliothèques

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Effort d'acquisition de documents

Définition Investissement par habitant consacré à l'acquisition de nouveaux

documents

Formule Coût d'acquisition de documents de tous les types

Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la

bibliothèque

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Coût total des achats de documents, incluant les livres, CD, revues et

tous les autres documents répertoriés comme tels, pour l'exercice

financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque à la

fin de l'exercice financier à l'étude

|  |   | 2008   |   | 2007   | 2006 |
|--|---|--------|---|--------|------|
| Coût d'acquisition de documents de         |   |        |   |        |      |
| tous les types                             | 1 | 11 455 | 4 | 14 800 | 7    |
| Nombre total d'habitants sur le territoire |   |        |   |        |      |
| desservi par la bibliothèque               | 2 | 3 561  | 5 | 3 197  | 8    |
| Coût d'acquisition de documents            |   |        |   |        |      |
| de tous les types par habitant             | 3 | 3,22   | 6 | 4,63   | 9    |

### Facteurs d'influence

- 10 Importance de la participation des bénévoles
- 11 Politique de tarification
- 12 Accès à Internet

### **Commentaires**

Les revenus d'inscription à la bibliothèque sont réinvestis au fur et à mesure dans l'achat de livres pour la collection de la municiplaité

|  | าis |  |
|--|-----|--|
|  |     |  |

| Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|---------------|-------------------|-------|--|
|---------------|-------------------|-------|--|

Fonction LOISIRS ET CULTURE

Activité Bibliothèques

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Indice d'utilisation

Définition Nombre moyen de documents empruntés par habitant sur le

territoire desservi par la bibliothèque

Formule Nombre de documents empruntés

Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la

bibliothèque

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Somme des documents empruntés, incluant les livres, CD, revues et

tous les autres documents répertoriés comme tels, lors de chacun des

emprunts effectués au cours de l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque à la

fin de l'exercice financier à l'étude

|   | 2008    | 2007 | 2006 |
|---|---------|------|------|
| Nombre de documents empruntés   | 16 113  | 4    | 7    |
| Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque | 2 3 561 | 5    | 8    |
| Nombre de documents empruntés par habitant                              | 3 4,52  | 6    | 9    |

### Facteurs d'influence

10 - Proportion des utilisateurs non-résidents

11 - Politique de tarification

12 -

Fonction LOISIRS ET CULTURE

Activité Bibliothèques

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Inventaire par habitant

Définition Nombre de documents mis à la disposition des citoyens par

rapport au nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la

bibliothèque

Formule Nombre de documents de tous les types

Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la

bibliothèque

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de documents, incluant les livres, CD, revues et tous les autres

documents répertoriés comme tels, mis à la disposition des citoyens à la

fin de l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque à la

fin de l'exercice financier à l'étude

|   | 2008    | 2007 | 2006 |
|---|---------|------|------|
| Nombre de documents de tous les   |         |      |      |
| types   | 9 917   | 4    | 7    |
| Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque | 2 3 561 | 5    | 8    |
| Nombre de documents de tous les types par habitant                      | 3 2,78  | 6    | 9    |

### Facteurs d'influence

10 - Importance de la participation des bénévoles

11 - Bibliothèque autonome ou affiliée

12 -

### **Commentaires**

La collection municipale est de 6343 livres

La collection de la CRSBPL est de 3574 livres renouvellés aux trimestres.

la collection est bilingue

| O |  |  |  |
|---|--|--|--|
|   |  |  |  |

Morin-Heights Code géographique 77050

#### **INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2008**

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

**Activité** Cueillette, transport et élimination des matières résiduelles

**Dimension - Critère** Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Coût de la cueillette des déchets domestiques par local

Coût pour la cueillette, le transport et l'élimination des déchets Définition

domestiques par local

**Formule** Coût des activités cueillette, transport et élimination des déchets

domestiques

Nombre de locaux desservis en cueillette de déchets domestiques

Formule a)

Numérateur

Source de la donnée

Rapport financier 2008 page S49, ligne 19 moins ligne 94 Coût pour la cueillette, le transport et l'élimination des déchets - Définition

domestiques, constitué des dépenses de fonctionnement moins les

services rendus, pour l'exercice financier à l'étude

Dépenses de fonctionnement moins les services rendus

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne : Sommaire du rôle d'évaluation, nombre total de logements et

nombre total d'autres locaux de la section « Faits saillants », ou selon

données internes

- Définition Nombre de locaux, autant résidentiels, commerciaux, industriels et

institutionnels, desservis par le service de cueillette des déchets

domestiques pour l'exercice financier à l'étude

Formule b) Dépenses de fonctionnement plus l'amortissement moins les services

rendus

Numérateur

- Source de la donnée Rapport financier 2008 page S49, ligne 119

Coût pour la cueillette, le transport et l'élimination des déchets - Définition

domestiques pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur

- Source de la donnée Idem a) - Définition Idem a)

| a)  |   | 2008    |   | 2007    | 2006 |
|---|---|---------|---|---------|------|
| Coût des activités liées aux déchets domestiques  | 1 | 333 571 | 4 | 334 124 | 7    |
| Nombre de locaux desservis  | 2 | 2 250   | 5 | 2 224   | 8    |
| Coût des activités liées aux<br>déchets domestiques, sans<br>l'amortissement, par local | 3 | 148,25  | 6 | 150,24  | 9    |

| b)                                   | 2008        | 2007       | 2006 |
|--------------------------------------|-------------|------------|------|
| Coût des activités liées aux déchets | 10 395 794  | 334 124    |      |
| domestiques                          | 10 393 / 94 | 13 334 124 | 16   |
| Nombre de locaux desservis           | 11 2 250    | 14 2 224   | 17   |
| Coût des activités liées aux déchets |             |            |      |
| domestiques par local                | 175,91      | 150,24     | 18   |

| Organisme | Morin-Heights | Code géographique | 77050 |  |
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|
|-----------|---------------|-------------------|-------|--|

### **Facteurs d'influence**

- 19 Fréquence des cueillettes
- 20 Superficie du territoire desservi
- 21 Clientèle desservie (résidentielle, commerciale, industrielle)

### **Commentaires**

2230 portes résidentielles et commerciales léger plus 20 immeubles commerciaux, industriels et institutionnels desservis par contener.

Le coût de cette activité inclut le financement des bacs noirs qui se termine en mai 2010 en même temps que le contrat de collecte et transport.

L'écocentre est aussi comptabilisé ainsi que les cotisation supplémentaire pour assurer la survie de Tricentris.

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Activité Cueillette, transport et élimination des matières résiduelles

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Matières secondaires recueillies par habitant

Définition Tonnes métriques de matières secondaires recueillies par habitant

bénéficiant du service de cueillette des matières secondaires

Formule Nombre de tonnes métriques de matières secondaires recueillies

Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par le service

de la cueillette des matières secondaires

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de tonnes métriques de matières secondaires recueillies pour

l'exercice financier à l'étude. Inclut 100 % du bac de récupération ramassé et exclut les matériaux secs et les matières dangereuses

déposés aux sites d'enfouissement ou autres sites.

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre d'habitants ayant bénéficié du service de cueillette des matières

secondaires pour l'exercice financier à l'étude

|  |   | 2008  |   | 2007  |   | 2006  |
|--|---|-------|---|-------|---|-------|
| Nombre de tonnes métriques de matières secondaires recueillies     | 1 | 648   | 4 | 449   | 7 | 408   |
| Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par ce service | 2 | 3 561 | 5 | 3 197 | 8 | 3 023 |
| Matières secondaires recueillies par habitant                      | 3 | 0,18  | 6 | 0,14  | 9 | 0,13  |

### Facteurs d'influence

- 10 Fréquence des cueillettes
- 11 Superficie du territoire desservi
- 12 Clientèle desservie (résidentielle, commerciale, industrielle)

#### Commentaires

Le nombre d'habitants desservis est celui du MAMROT. Compte tenu du nombre de portes nous devrions ajouter environ 1000 personnes non résidentes.

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU

Activité Cueillette, transport et élimination des matières résiduelles

Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Effort de recyclage

Définition Pourcentage des matières secondaires recueillies par rapport au

total des déchets

Formule Nombre de tonnes métriques de matières

secondaires recueillies X 100

Nombre de tonnes métriques de déchets domestiques

et de matières secondaires recueillis

Numérateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de tonnes métriques de matières secondaires recueillies pour

l'exercice financier à l'étude. Inclut 100 % du bac de récupération ramassé et exclut les matériaux secs et les matières dangereuses

déposés aux sites d'enfouissement ou autres sites.

Dénominateur

- Source de la donnée À l'interne

- Définition Nombre de tonnes métriques de déchets domestiques recueillis plus le

nombre de tonnes métriques de matières secondaires recueillies pour

l'exercice financier à l'étude

|   |   | 2008  |   | 2007  |   | 2006  |
|---|---|-------|---|-------|---|-------|
| Nombre de tonnes métriques de matières secondaires recueillies                          | 1 | 648   | 4 | 449   | 7 | 408   |
| Nombre de tonnes métriques de matières secondaires et de déchets domestiques recueillis | 2 | 2 265 | 5 | 2 179 | 8 | 2 339 |
| Pourcentage des matières secondaires recueillies par rapport au total des déchets       | 3 | 28,61 | 6 | 20,61 | 9 | 17,44 |

### Facteurs d'influence

- 10 Clientèle desservie (résidentielle, commerciale, industrielle)
- 11 Superficie du territoire desservi
- 12 Fréquence des cueillettes

### **Commentaires**

le nombre total de déchet exclut les 288 T.M. déposées à l'écocentre intermunicipal